

Горно-металлургический профсоюз  
России

Сборник статей, обзоров, сообщений,  
заявлений, интервью из центральных,  
региональных, многотиражных газет и  
других периодических изданий

№ 2 (133) 2014 г.

Публикуемые материалы не всегда выражают позицию ЦС ГМПР.  
Они даются для ознакомления профактива с различными точками зрения.

## ≡ СОДЕРЖАНИЕ ≡

Профсоюзы .....	1
На предприятиях .....	5
В отрасли .....	19
Социально-экономическое положение в стране .....	27
За рубежом.....	33
Кругозор.....	34

## Профсоюзы

### «Союз труда» - партия социального государства

#### *Политическая сила поборется за депутатские места*

Накануне открывающегося в Москве второго съезда Всероссийской политической партии «Союз труда» на вопросы газеты «Труд» ответил председатель Федерации независимых профсоюзов России Михаил Шмаков.

— *Михаил Викторович, каковы ваши ожидания от деятельности «профсоюзной» партии?*

— Профсоюзы и их объединения не являются политическими организациями, и эта позиция закреплена законодательно. Однако у профсоюзов есть свой политический интерес — имея возможность сотрудничества с различными политическими силами, мы повышаем эф-

фективность своего воздействия на принятие важнейших социальных и экономических решений. В принципе все парламентские партии в той или иной степени могут быть полезны профсоюзам. Они для достижения своих целей хотят использовать нас, а мы должны использовать их для достижения наших целей в рамках той политической системы, которая складывается в стране.

Весь предыдущий опыт участия представителей профсоюзов, входящих в ФНПР, в выборах демонстрирует необходимость более активного продвижения в органы власти людей, разделяющих профсоюзную идеологию. С этой целью

по инициативе активистов профсоюзов и была создана партия «Союз труда», в которую может вступить любой гражданин России, разделяющий ее программные идеи. Но опора на профсоюзы была и будет, на мой взгляд, оставаться для этой партии самой важной точкой отсчета. Федерация независимых профсоюзов России рекомендовала своим членским организациям оказать поддержку кандидатам от профсоюзов, выдвигаемым по спискам «Союза труда», а также оказывать поддержку организации и деятельности самой партии.

Цели партии, изложенные в ее программе, практически полностью соответствуют задачам профсоюзов. Это содействие росту заработной платы за добросовестный и квалифицированный труд, борьба с бедностью, требование повышения МРОТ и введения прогрессивной шкалы налогообложения, увеличение пособия по безработице и эффективное регулирование трудовой миграции, упрощение процедуры проведения забастовки, законодательная защита прав граждан на объединение в профсоюз и защита профактивистов от незаконных санкций. Все это цели построения в России социального государства, и для их реализации партия «Союз труда», по моему мнению, должна участвовать во всех предстоящих выборах.

Кроме участия в избирательных процессах мы рассчитываем, что партийные активисты будут оказывать поддержку профсоюзным организациям, попавшим в трудные ситуации, и добиваться решения проблем, связанных с заниженной заработной платой, давлением на профактив и т. д. В ряде случаев политические активисты смогут действовать более активно, публично и наступательно.

Что касается тактических задач,

то их поставит второй съезд партии, и, я думаю, касаться они будут увеличения количества членов партии, выработки алгоритма укрепления ее организационной структуры, развития сотрудничества с профсоюзными организациями. В частности, планируется увеличить число региональных отделений и вести разъяснительную работу о том, зачем профсоюзам нужна своя партия. Уверен, что к выборам «Союз труда» подойдет как реальная политическая сила, готовая к борьбе за депутатские места.

**— Какие приоритетные для профсоюзов темы будет рассматривать в ходе работы весенней сессии Государственная дума?**

— Федерация независимых профсоюзов России будет добиваться разработки и последующей реализации целого комплекса законодательных решений, направленных на соблюдение трудового законодательства РФ и нормализацию положения в сфере социально-трудовых отношений. Речь идет прежде всего о решениях, направленных на реформирование системы оплаты труда в России: на повышение минимального размера оплаты труда, на рост и вывод из тени заработной платы в целом.

У нас 8% работников получают заработную плату ниже прожиточного минимума трудоспособного населения, который является границей физиологического выживания человека. При этом минимальный размер оплаты труда (МРОТ) составляет всего лишь 67 % от прожиточного минимума, то есть он не позволяет выжить даже работнику, не говоря уже о членах его семьи. По нашему мнению, МРОТ должен гарантированно обеспечивать простое воспроизводство рабочей силы без семейной нагрузки. Базой для установления МРОТ

должен стать минимальный восстановительный потребительский бюджет, а прожиточный минимум должен применяться для установления размеров социальных пособий. По оценке экспертов ФНПР и научного сообщества, минимальный восстановительный потребительский бюджет работающего человека должен составлять около 20 тысяч рублей в месяц. Таким же должен быть и минимальный размер оплаты труда.

Большое значение для развития современных социально-трудовых отношений в России имеет эффективное регулирование деятельности трудовых мигрантов. Часто, например, высказываются опасения, что легализация трудовых мигрантов приведет к дополнительной нагрузке на государство — на социальную инфраструктуру, здравоохранение, — а главное, к росту напряжения среди граждан страны, которые устали от засилья мигрантов на рынке труда. Между тем Россия как цивилизованное государство обязана гарантировать легальным мигрантам трудовые права и пакет элементарных медицинских услуг. А сейчас работодатели пользуются лазейками в законодательстве, чтобы нанимать бесправных мигрантов вместо заключения трудовых договоров с российскими работниками. Ведь за трудового мигранта пока не обязательно платить страховые взносы в Фонд обязательного медицинского страхования. Существуют способы обходить выплату взносов за него и в Пенсионный фонд. И все это требует немедленного законодательного урегулирования.

Уверен, что для страны и самих мигрантов было бы гораздо выгоднее, если бы работодатели платили за трудовых мигрантов полноценные взносы

в ФОМС. Только тогда будет возможна честная конкуренция на рынке труда, а трудовой демпинг будет сведен к минимуму.

*— В прессе поползли слухи, что на «АвтоВАЗе» планируются массовые сокращения и автогигант чуть ли не закрывают. Страсти нагнетаются — называются цифры от 2,5 до 20 тысяч работников.*

— В действительности на «АвтоВАЗе» разработан комплекс неотложных мер для улучшения экономики предприятия, в том числе под контролем профсоюзной организации предприятия и Российского профсоюза работников автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения (АСМ), в который и входит первичная организация ОАО «АвтоВАЗ».

Процесс оптимизации состоит из более чем 120 мероприятий, которые касаются корректировки производственной программы, контроля и регулирования запасов продукции, работы с оборотным капиталом, работы с дилерами, работы по снижению закупочных цен, сокращению общих затрат, включая оптимизацию затрат на персонал. Таким образом, пересматриваются все процессы, действующие на «АвтоВАЗе». Первоочередная цель — обеспечить устойчивую деятельность компании, несмотря на сложившуюся ситуацию на российском рынке.

В связи с этим подписан приказ об утверждении нормативной численности руководителей, специалистов и служащих в целях оптимизации затрат предприятия на персонал. Согласно приказу, нормативная численность руководителей, специалистов и служащих будет снижена на 2,5 тысячи штатных единиц. При этом наработаны и реализуются раз-

личные мероприятия по достижению установленной численности.

Часть людей уйдет на пенсию. В настоящее время на предприятии работают 1,5 тысячи человек пенсионного возраста, относящихся к категории руководителей и специалистов. Для других предлагается возможность выхода на досрочную пенсию. В эту категорию попадают более 1 тысячи руководителей и специалистов. Полностью закрыт прием, в результате чего также происходит снижение численности работников. Кроме того, подписан приказ «Об увольнении работников по соглашению сторон», предусматривающий выплату компенсационных пособий руководителям, специалистам и служащим, чьи должности исключаются из штатного расписания и которые изъявляют желание расторгнуть трудовой договор. Предусмотрены следующие компенсационные выплаты: до конца февраля 2014 года — в размере пяти средних месячных заработков работника, в марте — в размере четырех средних месячных заработков работника, в апреле — в размере трех средних месячных заработков работника.

Руководителям, специалистам и служащим будет также предлагаться перевод на имеющиеся вакансии в соответствии с законодательством. При отсутствии вакансий, отказе от перевода на другую работу или наличии иных оснований, не позволяющих занять имеющиеся вакансии, высвобождение будет производиться с соблюдением трудового законодательства РФ с выплатой всех причитающихся компенсаций.

Служба занятости и профсоюз уведомляются о предстоящем сокращении в установленный законом срок. В 2013 году естественная убыль рабочих пред-

приятия (увольнение по собственному желанию, увольнение в связи с выходом на пенсию, перевод на другое место работы и т. д.) составила около 8 тысяч человек. Более 100 рабочих покинули предприятие по таким основаниям только за прошедшую неделю.

Правительство Самарской области разработало план мероприятий по трудоустройству и переобучению уволенных сотрудников «АвтоВАЗа». До конца января на предприятии будет организована работа консультационного пункта центра занятости населения для разъяснения и консультаций обратившихся работников «АвтоВАЗа».

Реальное количество сотрудников, увольняемых по процедуре сокращения с учетом реализации целого комплекса мероприятий по оптимизации численности, будет минимизировано. Все мероприятия, касающиеся оптимизации численности персонала, будут осуществлены максимально корректно. Изменение численности рабочих будет регулироваться за счет естественного движения персонала, без применения процедуры сокращения.

Ситуация эта непростая, но во всех перечисленных случаях, особенно при сокращениях персонала, профком завода будет оказывать работникам — членам профсоюза АСМ — всю необходимую помощь по защите их прав и интересов в рамках Трудового кодекса РФ, включая, при наличии оснований, представительство в судах.

**— Михаил Викторович, в Госдуму поступил законопроект, затрагивающий в равной степени интересы и граждан России, и ее гостей. Нам обещают навсегда разрешить споры о том, по какому времени жить.**

— Вот уже несколько лет мы живем

с вами по непонятному времени, которое зимой заставляет нас жить только ночью, а летом ничего нового для нас не открывает. И вот сейчас готовится новый законопроект в Государственной думе, который усиленно рекламируется его авторами. Речь идет о том, что надо перейти на зимнее время и по зимнему времени жить летом. Это, конечно, «революционное» предложение. Опять нас ждет эксперимент на живых людях, на 148 млн граждан Российской Федерации, не считая миллионов приезжих. Пожили в одном часовом поясе несколько лет, теперь несколько лет надо пожить в другом часовом поясе.

Это, видимо, такое депутатское «ноухау»: избрался в Думу — живешь 5 лет по летнему времени, не избрался — живешь следующие 5 лет по зимнему. И в целом жизнь тихо останавливается.

Между тем мы живем даже не в XVII, не в XVIII веке, когда жизнь текла размеренно, неторопливо и когда можно было вставать с рассветом, а ложиться с закатом, тем более что часы тогда были только у немногих граждан. Но весь цивилизованный мир и мы с вами как раз-

витая цивилизованная страна уже перешли к нормальному исчислению времени, к нормальному переводу стрелок: летом — летнее время, зимой — зимнее время. Это связано и с самочувствием людей, и с обеспечением экономических и культурных процессов и связей в окружающем нас мире. Большинство стран на планете живут именно по этой системе исчисления времени.

Но нам вновь предлагают «особый путь» — новую кабалу теперь уже в виде зимнего времени, по которому предлагается жить и летом. Сегодняшняя ситуация вызывает только возмущение большинства граждан России. Я думаю, что через некоторое время будет вызывать такое же возмущение и эта новая полуправдивая инициатива части депутатов Госдумы. Поэтому сегодня надо требовать от своих депутатов всех фракций того, что если принимать решение по изменению исчисления времени в России, то давайте это делать цивилизованно, давайте будем жить так, как живет большинство людей нашей планеты: летом — по летнему времени, а зимой — по зимнему!

Алексей ПОЗДНЯКОВ  
«Труд», 21.02.2014 г.

## На предприятиях

---

---

### Интервью — Алексей Мордашов, генеральный директор «Северстали»

*Алексей Мордашов рассказал «Ведомостям», почему ему не было жаль отказаться от плана превратить «Северсталь» в крупнейшую сталелитейную компанию мира.*

Металлургическая отрасль вернулась в кризис. К пику 2008 г. мало кто оказался подготовленным. В итоге «Северсталь» из-за переоценки американских активов в 2009 г. отчиталась об убытке в \$1 млрд. Все из-за североамериканских активов,

которые генерировали убытки. Но основной владелец «Северстали» Алексей Мордашов сделал выводы из этой истории: убыточные американские заводы были проданы, европейский актив деконсолидирован. И в течение последне-

го года «Северсталь» была лидером по рентабельности среди всех российских металлургов. Новые рыночные условия выдвигают новые требования к компаниям: они должны быть максимально эффективными, скупать активы больше не выгодно. О стратегии и тактике «Северстали» и непрофильных инвестициях Алексей Мордашов рассказал в интервью «Ведомостям».

**— То, что происходит сейчас на рынках, — новый кризис? Если сравнивать с 2008 г. — ситуация хуже, лучше?**

— Мне кажется, это новая волна спада. Проблемы, которые вызвали предыдущий спад, не были решены в полной мере. Сегодня мы находимся в экономических условиях, похожих на конец 2008 — начало 2009 г. При этом условия сходные и тяжелые, но вошли мы в них не так быстро, как тогда. В октябре 2008 г. у «Северстали» портфель заказов сократился вдвое. Сейчас мы вошли в похожую ситуацию в течение 18 месяцев, что дало нам больше времени привести себя в соответствие с ситуацией. Сегодня многие компании входят в эту ситуацию более здоровыми — с более эффективным набором активов, с хорошей доходностью. Обстановка плохая, но мы подготовлены.

**— Но российская экономика в целом в более плохой ситуации, чем в 2008 г. Тогда были мантры про тихую гавань, массовая поддержка компаний. А теперь — решение по пенсионным фондам, закрытие банков...**

— Вы не правы. Россия — в значительно лучшем положении. Готовность государства в целом выше. Сегодня мы не видим массивных действий правительства, и это неплохо. Есть понимание, что нужно, а что — нет. Потребность в массовых вливаниях меньше. Ду-

маю, Россия больше готова к кризису, чем в 2008 г. Да, темпы роста значительно ниже, но это следствие, а не причина. Пенсионные накопления не играют для российской экономики такую фундаментальную роль, как в США. Действия правительства не направлены на замораживание всего и вся, они направлены на то, чтобы сделать рынок более прозрачным, и это хорошо. Все зависит от деталей: пока непонятно, как будут проходить акционирование и проверка пенсионных фондов. Надеюсь, что здраво и разумно. Хорошо, что существует эффективный диалог бизнеса и власти. Есть рабочие группы, и ключевые решения принимаются после обсуждения.

**— Раньше этого не было?**

— Было, но не так активно. Это не означает, что все, что скажет бизнес, правительство делает. Так и не бывает. Но есть диалог, готовность слышать, воспринимать обратную связь. Это тоже залог эффективного решения проблем.

**— Это с одной стороны. С другой — государство решило дать следователям право возбуждать налоговые дела.**

— Это еще окончательно не решено. Мы надеемся, что этот закон будет дополнен системой сдержек и противовесов, позволяющей избежать возможных негативных последствий. В целом мы все согласны (в РСПП было обсуждение этой темы), что в том виде, в каком закон сейчас предлагается, это чревато ухудшением делового климата.

**— Вы призываете сталелитейные компании сокращать производство, чтобы сбалансировать спрос и предложение. Почему это стало необходимо?**

— Сегодня загрузка мощностей весьма низкая. По оценкам Всемирной ассоциации производителей стали, в 2013 г. средняя загрузка — около 76%.

Как следствие — существенное давление на цены, падение маржи у всех производителей. По оценке McKinsey, около 67% компаний генерируют отрицательный денежный поток. «Северсталь» в этом ряду — позитивное исключение. У нас достаточно неплохие маржа и результаты в целом, относительно невысокий долг.

Несмотря на рост потребления стали (около 3-4% в год), избыток мощностей сохранится до 2018 г. Если состояние отрасли не изменится, маржа по-прежнему будет низкой и тяжелое положение игроков может привести к катастрофическим последствиям. Ограничение сверхпредложения может быть решением проблемы. Но только если в него будут вовлечены разные страны, компании, правительства, ВТО и др.

**— Как вы себе представляете наиболее близкую к идеальной ситуацию в металлургической отрасли?**

— Нужно, чтобы загрузка вышла на 80-85%. 85%-ная загрузка обеспечивает компаниям приличную доходность и возврат на капитал. Сейчас средняя металлургическая компания за цикл не обеспечивает даже простой возврат на капитал.

**— Среди российских компаний «Северсталь» одной из первых начала скупку зарубежных активов, потерпела на этом убытки и одной из первых отказалась от стратегии экстенсивного развития, сконцентрировавшись на собственных конкурентных преимуществах. Почему решились на это?**

— Это было и влияние внешних обстоятельств, и понимание того, что будет правильным. Зарубежные активы приобретались на основании данных по росту потребления стали (7-8%) в год, росту экономики Китая (10-12% в год), его планам по индустриализации и урбанизации.

Мировое производство в целом двигало потребление стали вперед. Это был период, когда все ожидали более агрессивного роста, и многие сектора в мире закладывались на этот рост. Тогда была иная парадигма, чем сейчас: нужно покупать, инвестировать, строить крупный холдинг, получать доступ к рынкам. Потом ситуация изменилась. Мы купили три американских завода, которые впоследствии продали. В 2008 г. и июне — июле они давали по \$40 млн EBITDA в месяц, а в 2009 г. — более \$900 млн убытков.

Необходимость реструктуризации иностранных активов была ясна сразу, все этим занимались в разной степени. Но мы решили действовать быстрее и решительнее. Мы продали по цене гораздо ниже, чем покупали, три американских завода, деконсолидировали Lucchini (она теперь полностью контролируется банками). И сегодня имеем более устойчивое положение, чем некоторые другие.

Никто не может быть умнее рынка — ни «Северсталь», ни кто-нибудь другой. И никто не знает будущего. Мы сделали много ошибок и потеряли много денег, но мы пытаемся быстрее ликвидировать негативные последствия ошибок и извлечь из них какие-то уроки.

Где сейчас наилучшая перспектива? Там, где растущие рынки, где более требовательные покупатели, где есть возможность производить с наиболее низкими издержками. В этом смысле Россия — наиболее привлекательный регион. Вторая площадка, где мы работаем, — США. Из развитых рынков рынок США демонстрирует наилучшие показатели.

**— А вам с эмоциональной точки зрения сложно было отказаться от грандиозных планов?**

— Я живой человек, у меня есть свои мечты, и когда ты видишь, что не все удастся, конечно, жаль. Наверное, эффек-

тивность людей состоит в том, чтобы понимать реальность и действовать, исходя из нее. Я не могу сказать, что совсем ничего из задуманного не удалось. Да, не все удалось — ну и что, жизнь есть жизнь. Мы с большим оптимизмом смотрим в будущее, прекрасно осознаем, что оно будет непростым. И нас не ждет какой-то специальный путь, усыпанный розами. Ну и что? Нормально. Он никого не ждет.

— **Какие приоритеты у «Северстали» сейчас?**

— Первое — большая доходность компании, дающая устойчивый денежный поток. Мы хотим оставаться «лидерами в value creation» (создание стоимости. — «Ведомости»). Для этого нужны стабильность и надежность. Доходность в процентах — маржа по EBITDA не ниже 20%. Мы продемонстрировали 17% в III квартале 2013 г. (против 13% в первом полугодии). Плюс низкий долг. Сейчас у нас долг к EBITDA на уровне 2. Мы считаем, что комфортный уровень — 1,5, и рассчитываем двигаться в этом направлении. Мы были на уровне 1 совсем недавно, долг у нас остался неизменным, но за счет сжимания EBITDA показатель увеличился. Одна из наших основных целей — снизить травматизм до уровня лучших мировых практик, уйти от смертельных несчастных случаев, которые, к сожалению, иногда случаются на производстве.

Второе — мы должны иметь низкие издержки за счет эффективности по всем переделам, вертикальной интеграции, низкой себестоимости. Наше металлургическое производство в США должно быть среди 25% самых эффективных активов в мире с точки зрения издержек, российское — в числе лучших 10%. И сырьевые активы тоже должны быть в числе лучших 50%.

Сейчас некоторые в середине,

но значительную часть мы готовы сдвинуть влево. «Воркутауголь» демонстрирует хороший прогресс в управлении издержками, «Карельский окатыш» неплохой, но должен быть лучше. Для всех активов должны быть низкий оборотный капитал и разумные капитальные затраты — мы установили предел в \$1 млрд. Устойчивая здоровая крепкая компания — это и есть наша цель. Поэтому мы столь решительно занимаемся реструктуризацией зарубежных активов, которые не вписываются в эту модель, и развиваем оставшиеся заводы в США.

— **То есть новых покупок можно не ждать?**

— Нет.

— **Как вы оцениваете меры поддержки металлургов, которые сейчас предлагает правительство?**

— Призывы покупать российское, ограничивать использование подержанных труб — все это здорово. Все, что государство делает для контроля над издержками, регулирования тарифов и проч., может нам помочь. Чем лучше развивается экономика России, тем нам выгоднее. Но в чем может состоять основная поддержка металлургов? Помощь в развитии рынка. Будет рынок — свое мы возьмем. Дальше уже наша задача — быть эффективными, конкурентоспособными и т. д. И все, что может правительство сделать для развития и поддержания рынка стали, мы очень приветствуем.

— **А вам чисто по-человечески не обидно? Вот «Северсталь» держала уровень долга, сокращала издержки, а теперь вам, как руководителю НП «Русская сталь», приходится отдуваться за всех. Не только заниматься вопросами развития рынка, но и, например, обсуждать помощь таким компаниям, как «Мечел», которому необходима не просто поддержка рын-**



**ка, но и помощь с рефинансированием кредитов.**

— Я не могу ни на что жаловаться и никому не завидую. Поэтому и не обижаюсь ни на кого. У каждого свой собственный путь. Они выбрали свой — мы все желаем им удачи и процветания. У «Мечела» своя ситуация, они просят об определенных преференциях — и какие-то, наверное, получают. Сейчас я являюсь президентом «Русской стали». В партнерстве есть внутренняя система ротации: президент и председатель меняются через год (может быть, сейчас будет через два). Мы консолидируем мнение отрасли для защиты наших общих системных интересов. Не то чтобы мне приходится отдуваться — просто сейчас мой черед активно участвовать в этих процессах.

**— Вы сказали, что меры, которые принимает правительство по сдерживанию тарифов, помогут металлургам. Но РЖД, например, режет инвестпрограмму, «Газпром» отодвигает стройки. Вы из-за этого вообще без рынка останетесь.**

— Вы правы, это достаточно серьезная проблема. Но мы очень рассчитываем, что эти уважаемые организации найдут возможность сохранить инвестпрограммы, что будет в общих интересах. Помочь «Газпрому» и РЖД в развитии важных для государства инфраструктурных проектов, наверное, было бы правильно. РЖД уже выдвинула свои предложения в адрес правительства, которые сейчас рассматриваются, и есть высокий шанс, что они будут удовлетворены. Задача развития Транссиба — это не только задача РЖД. Может быть, и «Газпром» тоже пойдет по этому пути и мы получим государственные вложения именно в инфраструктурные проекты.

**— Еще одна ваша компания —**

**Nordgold стремительно стала лидером по золотодобыче, но с момента размещения в 2012 г. подешевела в пять с лишним раз. Основная причина — падение цен на золото. Эпоха высоких цен на золото подошла к концу?**

— Цена [на золото] снизилась, но остается более высокой, чем в конце 2000-х гг. Пик продаж золота закончился — его просто физически не осталось для дальнейших продаж. Мы не можем ждать агрессивного спроса на золото со стороны ювелиров, но он все-таки будет оставаться достаточно высоким и будет медленнее, но расти, так как мы видим довольно большой рост экономик развивающихся стран, таких как Индия, — крупных потребителей золота.

Многие производители уже при нынешней цене не генерируют свободный денежный поток. Nordgold генерирует — правда, невысокий. Средняя себестоимость производства по отрасли — около \$900 за унцию. При этом средняя себестоимость золотодобытчиков с учетом капвложений в действующие активы — примерно \$1100. При таких ценах, как сейчас, можно ожидать, что производство золота стабилизируется или будет незначительно снижаться. В итоге относительно стабильный спрос и закрытие позиций фондов дают определенные надежды на up side. Правительствам, крупным держателям золота тоже невыгодно продавать его по низким ценам. Получается, фундаментальных факторов, которые должны так уж радикально снизить цены на золото, мы не видим. Бурного роста тоже не ожидается. Главное — быть устойчивыми и эффективными. Про золото — то же самое, что и про сталь: back to fundamentals (низкие издержки, эффективность капвложений, выгодные лицензии, позволяющие поддержать производство). У нас запасов на 13 лет,

мы рассчитываем их приращивать, вовлекать в производство новые объекты.

— **Сухой Лог вам интересен?**

— Потенциально это интересный объект. Он интересен любому производителю золота. Мы были бы заинтересованы рассмотреть условия продажи Сухого Лога. Когда это произойдет, решать правительству. Мы точно хотим приобретать новые месторождения — для золота важно иметь устойчивый набор проектов, чтобы обеспечить постоянство производства. Средний срок жизни месторождения — около 20 лет. Но мы будем приобретать эффективные активы, требующие разумных капвложений.

— **Вы изучаете покупки в России или за рубежом?**

— Любые. Ни предубеждений, ни предпочтений у нас нет. Мы рады купить любой актив. У нас есть три действующих рудника и несколько проектов в Западной Африке. Мы можем находить общий язык с заинтересованными сторонами в разных юрисдикциях, в разных странах. Это бывает непросто, но в жизни ничего не бывает просто.

— **Головная компания Nordgold зарегистрирована в Нидерландах. В связи с объявленной деофшоризацией экономики не планируете перерегистрировать компанию в России?**

— Нидерланды не являются офшором. С точки зрения капитализации мы считали, что акционерам будет выгоднее, если компания будет зарегистрирована вне России. Nordgold сегодня добывает золота вне России больше, чем в России. Поэтому Nordgold, конечно, компания с российскими корнями, с самыми крупными акционерами — россиянами, но это специальный случай. «Северсталь», «Силовые машины» зарегистрированы в России — в Череповце и Петербурге.

— **В принципе политика деофшори-**

**зации правильная?**

— Речь идет об упорядочении уплаты налогов. То, что компании, работающие в определенных юрисдикциях, должны платить налоги там, очевидно и справедливо. Наши компании все зарегистрированы в России и платят налоги в России. Кстати, российские «дочки» Nordgold тоже платят налоги в России.

— **Но дивиденды — в Нидерланды. А так как между Россией и Нидерландами есть соглашение об избежании двойного налогообложения, то дивиденды не облагаются налогом в России, а в Нидерландах он ниже.**

— Да, но дивиденды не всегда выплачиваются. Тот денежный поток, который Nordgold получает от нероссийских активов, гораздо больше. Налог на прибыль и другие налоги российские «дочки» платят в России. Если российское государство установило такие ставки налогообложения с Нидерландами, то сложно обвинять предпринимателей в том, что они совершенно легально используют эти схемы.

— **Для энергомашиностроения сейчас наступает не самое легкое время. Стройки по договорам о предоставлении мощности (ДПМ) подходят к концу. Остается немного проектов, куда можно что-то поставить. Это очевидно — дальневосточные стройки «Русгидро», а что еще?**

— ДПМ заканчиваются, но мы видим планы по развитию генерации в России у «Русгидро», «Росатома». Есть планы по модернизации. Есть целый ряд зарубежных проектов российских компаний, прежде всего «Росатома», который раньше давал нам много заказов. И мы осваиваем для него много продуктов. Например, тихоходные турбины. Мы рассчитываем на то, что мы будем загружены заказами. Сегодня они есть

на три года вперед. Это сложно, но у «Силовых машин» очень хорошая рентабельность. Выше, чем в металлургии.

— **Выше 20%?**

— Даже несмотря на то что «Северсталь» сегодня лидирующая компания по доходности в отрасли, «Силовые машины» демонстрируют более высокую доходность. Но не в разы.

— **В новые секторы машиностроения планируете заходить?**

— Всерьез рассматриваем разные возможности. С Siemens развиваем производство газовых турбин. «Силовые машины» купили завод «Красный котельщик», зайдя в сектор по выпуску котлов и крупных корпусных деталей. Это дает нам возможность смотреть на разные секторы: производство фильтров, химического оборудования, производство оборудования для металлургии, нефтехимии. Мы, конечно, смотрим на новые смежные отрасли. «Силовые машины» будут развиваться не только вглубь, но и вширь. Но вряд ли мы будем заниматься биотехнологиями, лекарственными препаратами.

— **Может быть, уже есть переговоры о приобретении какой-нибудь компании в смежных секторах?**

— Нет тех, о которых мы готовы были бы сейчас заявить.

— **В будущем возвращение «Силовых машин» на биржу возможно?**

— Теоретически да, если это будет необходимо для дальнейшего развития «Силовых машин». Пока такой потребности нет.

— **Почему решили поучаствовать в покупке Tele2?**

— Я думаю, что это очень перспективная компания. Отрадно, что удалось достичь соглашения с «Ростелекомом» о создании четвертого национального мобильного оператора. Бизнес этот очень привлекательный, здоровый. В России высокий потенциал развития покупательской способности.

— **Но Tele2 — бюджетный оператор, а голосовая связь ни для кого не новость. Потребителям сейчас требуется скоростной доступ в интернет, Tele2 же на многих частотах этого не позволяет.**

— Да, но мы видим, что идет активный процесс пересмотра лицензионных соглашений. Плюс есть много свободных лицензий у «Ростелекома», в том числе в регионах, где Tele2 не была активно представлена. Так что есть все шансы создать крупного национального оператора.

— **Вы будете наращивать свое участие в Tele2?**

— Я точно хотел бы всеми силами способствовать росту компании и развитию, а дальше посмотрим. Внимание к отрасли точно буду проявлять, а как дальше будет развиваться ситуация — сложно сказать.

— **«Национальная медиа группа» (НМГ) для вас финансовая инвестиция?**

— Я пока ничего специального не планирую в отношении НМГ. Пока эта инвестиция больше финансовая, чем стратегическая. Но это очень быстрорастущая отрасль, похожая на телеком. Очень многообещающая. Мы рассчитываем на развитие этого сектора.

Александра ТЕРЕНТЬЕВА, Виталий ПЕТЛЕВОЙ  
«Ведомости», 13.02.2014 г.

## НЛМК делает ставку на добычу железной руды

НЛМК ближайшие четыре года посвятит улучшению эффективности бизнеса. Добиться этого поможет ставка на увеличение добычи руды — рентабельность здесь наивысшая.

«Прежде мы стремительно росли и много инвестировали, но сейчас мы сфокусированы на эффективности», — признавался в августе 2013 г. председатель совета директоров и основной владелец НЛМК Владимир Лисин в интервью «Прайму». Вчера в Лондоне топ-менеджмент компании и сам Лисин представили инвесторам новую стратегию, ориентированную на органический рост и увеличение эффективности существующего бизнеса.

В 2008-2012 гг. НЛМК инвестировал в развитие \$8 млрд, говорится на сайте компании. Планы на 2014-2017 гг. куда скромнее — \$1,6 млрд. Львиная доля — \$1,33 млрд — придется на расширение производства железной руды на Стойленском ГОКе, остальное — на модернизацию существующих мощностей. Все это уже в 2018 г. принесет, по оценке компании, \$1 млрд чистой прибыли. За 2013 г. НЛМК финансовые результаты не раскрывал, но за девять месяцев чистая прибыль компании была \$206,6 млн, а в 2012 г. — \$610,4 млн.

НЛМК всегда был самой эффективной сталелитейной компанией в России и одной из лучших по этому показателю в мире. Рекорд компания продемонстрировала в 2007 г. — тогда ее рентабельность по EBITDA составила 44%. При этом НЛМК — единственная российская компания из первой пятерки, у которой долгое время не было собственного сырья. 85% потребности компании в железорудном концентрате покрывает ее «дочка» — Стойленский ГОК.

Но за девять месяцев 2013 г. рентабельность НЛМК была уже 13%. Причина — в смещении рентабельности от производства стали к горнодобывающему сектору, объясняется в презентации. Если в 1995 г. рентабельность сталелитейного производства достигала 81%, а добычи железной руды и коксующегося угля — 8 и 11%, то в 2011 г. на сталелитейный бизнес приходится только 26%, 28% — на производство угля и 46% — руды. Этот тренд сохранится, говорится в стратегии НЛМК. Поэтому компания и концентрируется на развитии Стойленского ГОКа. К 2016 г. предприятие полностью обеспечит потребность материнской компании в руде. Всего же добыча сырья ГОКом увеличится на 40%.

При этом угольные проекты заморожены до лучших времен, говорил в интервью Bloomberg на прошлой неделе директор по стратегии НЛМК Константин Аршакуни. При нынешних ценах его выгоднее закупать на стороне, объяснял он. В новой стратегии НЛМК угольные проекты рассматриваются как «долгосрочная опция».

Начиная с 2008 г. НЛМК ежегодно расходовал на капвложения не менее \$1 млрд. Исключением стал лишь 2013 год — капзатраты составили только \$850 млн. Впредь компания будет придерживаться этой планки и в течение 2014-2017 гг. инвестиции составят около \$900 млн в год, говорится в презентации. Это позволит НЛМК снизить долговую нагрузку до 1 EBITDA (на 30 сентября 2013 г. соотношение чистого долга и EBITDA было 1,8). Компания также обещает направлять на дивиденды не менее 20% от чистой прибыли, средний уровень выплат должен составить

30% в течение пяти лет. За 2012 г. НЛМК перечислил акционерам \$119 млн, или около 5% чистой прибыли.

НЛМК — не первая сталелитейная компания, отказавшаяся от глобальной экспансии. Еще в 2011 г. «Северсталь»

объявила, что впредь будет концентрироваться на развитии ключевых преимуществ, а не на планах по экстенсивному развитию. Примерно то же самое объявил в прошлом году и «Норникель».

Александра ТЕРЕНТЬЕВА  
«Ведомости», 11.02.2014 г.

## «Мечел» снизил производство стали на 29%

*Горно-металлургическая компания «Мечел» снизила производство всей основной продукции: стали — на 29%, а угля — на 1%*

Производственные результаты «Мечела» за 2013 г., опубликованные вчера, показали заметное сокращение выпуска основной продукции компании. Снижение производства стали на 29% гендиректор «Мечела» Олег Коржов объяснил в официальном сообщении компании тем, что группа избавилась от нерентабельных металлургических мощностей, чтобы избежать дополнительных убытков.

За прошлый год «Мечел» сильно сократил количество активов: продал болгарскую ТЭЦ «Топлофикация Русе» за 29 млн евро (сумма включает \$19 млн долга перед «Мечелом»), избавился от британского минимилла Invicta Merchant Bar, получив за него 1,1 млн фунтов (\$1,7 млн). Чуть позже компания подписала договоры о продаже Донецкого электрометаллургического завода за 2000 евро (был куплен в конце 2011 г. за \$537 млн) и продала два ферросплавных завода за \$425 млн. Последняя сделка была закрыта в конце 2013 г. «Нам удалось продать ряд активов, не соответствующих стратегии дальнейшего развития компании», — такие комментарии Коржова приводятся в сообщении «Мечела».

Аналитик «Ренессанс капитала» Борис Красноженов считает, что компанию подвел последний квартал: его результаты оказались слабее, чем предполагалось. Выпуск и чугуна, и стали сократился за IV квартал 2013 г. на 9%, продажи полузаготовок — на 56%, а производство и продажа угля выросли на 1%. «Мы видим структурную слабость спроса на рынке сортового проката, — говорит Красноженов. — «Мечелу» не удастся повысить цены на прокат на внутреннем рынке после ослабления рубля, а на экспортных рынках

конкурентные позиции компании слабеют из-за длинного транспортного плеча».

Компания еще не объявляла финансовые результаты года. Исходя из производственных результатов EBITDA «Мечела» по итогам 2013 г. может составить около \$800 млн, прогнозирует аналитик Societe Generale Сергей Донской. Красноженов ожидает, что финансовые показатели компании в IV квартале 2013 г. будут слабее, чем в III квартале.

Металлургические компании сокращают производство, поскольку рынок коксующегося угля и металла в России и в мире стагнирует уже больше года. По последним данным «Северстали», компания только за IV квартал 2013 г. снизила выплавку стали на 7% до 3,78 млн т.

«Мечел» собирается продать непрофильные активы на общую сумму \$1 млрд, говорил в конце 2013 г. вице-президент компании по фи-

нансам Станислав Площенко, чтобы снизить долг (\$9,4 млрд на 6 декабря 2013 г.). Для этого «Мечел» может расстаться с частью своей доли в Эльгинском угольном проекте (гигантское угольное месторождение в Якутии, запасы — 2,2 млрд т коксующегося угля, инвестиции в разработку — \$2,6 млрд). Сейчас в распоряжении «Мечела» 50% проекта, 49% заложено по кредиту в ВЭБе, еще 1% компании был продан банку за 100 руб. с последующим обратным выкупом.

Виталий ПЕТЛЕВОЙ  
«Ведомости», 6.02.2014 г.

## «Мечел» сокращает зарплаты топ-менеджменту

В прошлом году компания Игоря Зюзина вдвое снизила выплаты управленцам.

«Мечел» в 2013 г. сократил зарплаты, премии и компенсации правлению более чем в 2 раза — с 203 млн до 98,5 млн руб., говорится в отчете «Мечела» за IV квартал 2013 г.. В правлении «Мечела» согласно отчету работало 11 человек, т. е. в среднем на каждого пришлось по 8,9 млн руб..

Сокращение выплат произошло несмотря на то, что правление «Мечела» серьезно обновилось в 2013 г.: летом компанию покинули два вице-президента — Михаил Урванцев и Андрей Дейнеко, а в конце года — Евгений Михель, работавший гендиректором с 2010 г. Представитель «Мечела» не комментирует условия контрактов с топ-менеджерами.

Совет директоров «Мечела» тоже стал получать меньше. В 2013 г. общий размер вознаграждения девяти директоров сократился на 24,5% до 59,1 млн руб. (в среднем по 6,5 млн руб. на человека). «Мечел» также сократил зарплату сотрудникам ревизионной комиссии и управлению внутреннего аудита — на 5% (до 8,9 млн руб.) и 18% (до 38,4 млн руб.) соответственно. На 28% сократилась и заработная плата сотрудников московского офиса (ОАО «Мечел»): в 2013 г. 260 работников получили 547,2 млн руб., следует из отчета. «Снижение общего фонда

оплаты труда ОАО «Мечел» вызвано реструктуризацией бизнеса — продажей нестратегических активов, оптимизацией управленческого персонала, а также отказом от бонусов из-за убытков компании. Нам также удалось перевести целый ряд функций из головной компании в дивизионы», — передал слова вице-президента «Мечела» Елены Селивановой представитель компании.

Компания Зюзина сейчас находится в довольно сложной ситуации: ее чистый долг (на 6 декабря 2013 г.) — \$9,4 млрд. За девять месяцев 2013 г. компания получила \$2,2 млрд убытка, большая часть из которого пришлась на бумажные списания после продажи ряда активов.

Экономят на управленцах и другие компании, обремененные большим долгом. UC Rusal, например (чистый долг компании по итогам III квартала 2013 г. составил \$10,1 млрд), сократила вознаграждения топ-менеджменту по итогам девяти месяцев 2013 г. на 24,4% до \$59 млн в сравнении с 2012 г. Челябинский трубопрокатный завод (общий долг — 63 млрд руб. на 2012 г.) сократил вознаграждения совету директоров на 58% до 36,2 млн руб. Заработная плата и бонусы топ-менеджмента, напротив, выросли на 5,5% до 126,9 млн руб.

Виталий ПЕТЛЕВОЙ  
«Ведомости», 17.02.2014 г.

## «Ижсталь» не платит

*Кредитор просит признать банкротом предприятие «Мечела» - «Ижсталь», производителя спецстали из Удмуртии*

Арбитражный суд Удмуртии рассмотрит иск «Камгэсэнергостроя» о признании банкротом одной из «дочек» «Мечела» - «Ижстали», следует из данных Высшего арбитражного суда. Компания пыталась взыскать с «дочки» «Мечела» 200 млн руб. за реконструкцию участка электросталеплавильного цеха № 2 в 2007 г., говорится в судебных материалах. В ответ «Ижсталь» обвинила подрядчика в незаконном обогащении и подала встречный иск о взыскании с «Камгэсэнергостроя» 290 млн руб. Но в конце прошлого года апелляционный суд подтвердил решение суда первой инстанции, который признал «Ижсталь» должником, а встречный иск компании отклонил. Предложений о мировом соглашении от «Ижстали» не поступало, по словам юриста «Камгэсэнергостроя», говорится в решении апелляционного суда.

«Камгэсэнергострой» предъявил судебным приставам исполнительный лист на сумму около 200 млн руб. — в результате на счета Ижевского металлургического завода был наложен арест, сообщил «Интерфаксу» источник на ижевском предприятии. Завод не имеет возможности вовремя выплатить заработную плату своим сотрудникам и заплатить по договорам за поставку металлолома — в ближайшей перспективе это грозит остановкой производства, пояснил собе-

седник агентства. Представитель «Мечела» отказался отвечать, арестованы счета «Ижстали» или нет. Он лишь сказал, что заработная плата на предприятии будет выплачиваться, несмотря на судебный спор, и предприятие продолжает работать в нормальном режиме. Связаться с представителем «Камгэсэнергостроя» не удалось.

«Ижсталь» — крупнейшее металлургическое предприятие Удмуртии, производит специальные марки стали и нержавеющей сортового проката. Предприятие не в лучшей форме: за девять месяцев 2013 г. выручка от реализации упала на 17% до 7,6 млрд руб., чистый убыток вырос более чем в 2 раза до 1,2 млрд руб.

Это не первый иск о банкротстве, который кредиторы подают в отношении структур «Мечела». В прошлом году несколько заявлений было подано в отношении Челябинского металлургического комбината, но каждый раз предприятие успевало погасить долг буквально за день до подачи иска, объяснял представитель «Мечела». В конце прошлого года «Энергопром» подал в Арбитражный суд Иркутской области иск о банкротстве Коршуновского ГОКа, в конце января производство по нему было прекращено. В феврале в Арбитражный суд Республики Якутии был подан иск о банкротстве ХК «Якутуголь».

Алина ФАДЕЕВА, Виталий ПЕТЛЕВОЙ  
«Ведомости», 13.02.2014 г.

## На Гайском ГОКе идет строительство новой шахты

В 2014 г. Гайский ГОК (входит в состав УГМК) планирует завершить строительство шахты «Новая». Строительство шахты «Новая» является частью стратегического проекта УГМК «Вскрытие и разработка глубоких горизонтов в этаже 830-1310 м подземного рудника Гайского ГОКа». Целью проекта является увеличение мощности подземного рудника Гайского ГОКа по добыче руды с 5,5 млн т до 6,5 млн т в год. Данный проект включает в себя целый комплекс реконструируемых и строящихся объектов подземного рудника, как под землей, так и на поверхности.

Назначение шахты «Новая» – спуск-подъем людей, выдача руды. Глубина ствола шахты «Новая» достигнет 1418 м. Ввод шахты в эксплуатацию, намеченный на 2014 г., обеспечит подъем руды до уровня 4,5 млн т в год с этажей 830-1070 м, что позволит снизить нагрузку на другие шахтные стволы.

«Сегодня завершается строительство надшахтного комплекса с 82-метровым копром. Выше него – только рядом стоящий копер шахты «Эксплуатационная» – своего рода символ комбината и города Гая, высота которого достигает 104 м, – рассказал начальник отдела капитального строительства комбината Фануз Фазлетдинов. – Общий вес смонтированных металлоконструкций шахты «Новая» превышает 5 тыс. т».

В настоящее время на объекте ведется антикоррозийная обработка металлоконструкций копра и надшахтного здания, монтаж ограждающих конструкций – сэндвич-панелей. Рядом с копром возведены несколько объектов надшахтного комплекса, здания скипового и клетьевого подъема. Грузоподъемность скипов будет составлять 50 т, скорость их движения – 12 м в секунду. По мощности с будущим скиповым подъемом шахты «Новая» не сможет конкурировать ни один из действующих на руднике подъемных комплексов. Активно ведутся строительные работы и других объектов технического назначения, необходимых для функционирования шахты «Новая»: калориферной, насосной станции и др.

Напомним, что помимо реконструкции шахты «Новая» Гайский ГОК ведет углубку и переоснащение еще трех существующих шахтных стволов («Клетевая», «Эксплуатационная», «Средняя вентиляционная») и строительство нового ствола – «Северная Вентиляционная 2».

В целом, в 2014 г. инвестиции УГМК в разработку глубоких горизонтов подземного рудника Гайского ГОКа составят 1,2 млрд руб. По плану 2014 г. подземному руднику предстоит добыть руды на 200 тыс. т больше плана прошлого года, то есть 5,8 млн т руды.

*«Металлоснабжение и сбыт», 24. 02.2014 г.*

## БоАЗ даст металл во 2-й половине 2014 г.

На 11 Красноярском экономическом форуме подписано соглашение между агентством труда и занятости населения Красноярского края и Богучанским алюминиевым заводом (БоАЗ).

Соглашение предусматривает создание на базе центра занятости населения Богучанского района единого центра кадрового обеспечения инвестиционного проекта. «При наборе персонала приоритет будет



отдан жителям Богучанского района и других районов Красноярского края, – подчеркнул генеральный директор БоАЗ Алексей Картавцев. – На первый пусковой комплекс БоАЗа планируется привлечь 298 жителей близлежащих населенных пунктов Богучанского района, что составляет 41% от общей потребности завода. При выходе БоАЗа на проектную мощность планируется трудоустроить около 2700 жителей Красноярского края». Стоит отметить, что профессиональная переподготовка жителей Богучанского района по профессиям, востребованным на предприятии, началась в 2013 г. и продолжится в текущем.

«В крае утверждена стратегия управления рынком труда до 2020 г., которая позволяет системно решать вопросы кадрового обеспечения крупнейших инвестиционных проектов региона, - подчеркнул руководитель агентства Виктор Новиков. - Подписанное сегодня соглашение учитывает все ключевые направления этой рабо-

ты: на основе потребности предприятия в трудовых ресурсах мы формируем подробный план подбора специалистов. Он включает в себя не только профессиональную переподготовку взрослого населения, готового работать на предприятии, но и трудоустройство выпускников, а также профориентационные мероприятия в школах».

В настоящее время Богучанский алюминиевый завод готовится к запуску 1-ой очереди производства, запланированному на вторую половину 2014 г. Для работы на первом пусковом комплексе БоАЗа требуется 840 сотрудников, в том числе, 725 сотрудников рабочих профессий.

После выхода предприятия на полную мощность численность персонала составит около 3,5 тыс. сотрудников. На всех этапах развития производства на заводе будет задействовано местное население. При запуске второго пускового комплекса их число возрастет до 50% от всех работников предприятия.

*«Металлоснабжение и сбыт», 28. 02.2014 г.*

## **Севералюбокситруда запускает в эксплуатацию новые производственные мощности**

«Севералюбокситруда» в апреле 2014 года планирует запустить шахту «Черемуховская-Глубокая» в городе Североуральске Свердловской области. Об этом ИТАР-ТАСС сообщили в департаменте информационной политики губернатора области. Объем привлеченных в строительство шахты средств с 2008 по 2014 год составил 5 млрд рублей, производственная мощность шахты составит 2 млн тонн боксита в год.

Предприятие «Севералюбокситруда» /СУБР/ входит в число главных сырьевых баз уральских алюминиевых заводов - свыше 70% суммарного объема разрабатываемых бокситов в России стране связано с этим предприятием. Зимой 2008 года СУБР был продан вместе с другими предприятиями СУАЛ-холдинга компании «Русский алюминий» (РУСАЛ).

*ИТАР-ТАСС  
InfoGeo.ru, 3.03.2014 г.*

## Суд признал банкротом Новосибирский металлургический завод им. Кузьмина

Арбитражный суд Новосибирской области признал Новосибирский металлургический завод им. Кузьмина (НМЗ) банкротом из-за долга в 2,7 млрд рублей и назначил конкурсного управляющего.

Суд признал завод несостоятельным и ввёл процедуру наблюдения сроком на полгода - до 3 сентября 2014 года. Представитель НМЗ Юрий Корх представил суду документы о наличии у завода задолженности в размере около 3 млрд рублей. В том числе 2,7 млрд рублей составил долг предприятия за поставку сырья и 280 млн рублей - по договору переуступки долга.

Напомним, что начиная с 2009 года, когда в управление предприятием вступила московская металлотрейдинговая компания ОАО «Металлсервис», завод практически удвоил производство, расширив ассортимент выпускаемой продукции более чем на 100 наименований изделий. Выручка выросла на 320,6 млн руб. и достигла 3,9 млрд руб. Независимые анали-

тики подозревают, что банкротство завода – преднамеренное. Отметим, осенью, после увольнения ведущих сотрудников завода, на предприятии резко упали объемы производства, которые перестали покрывать затраты.

По данным министерства промышленности торговли и предпринимательства Новосибирской области, НМЗ является лидером черной металлургии в регионе. Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий на заводе в целом за девять месяцев 2013 года составляет примерно 115%, по Новосибирской области этот показатель составляет 105,4%, сообщает «Сибирское Агентство Новостей». Подробнее о современном положении на предприятии читайте в мартовском выпуске журнала "Металлоснабжение и сбыт", где опубликован отчет о конференции "Региональная металлоторговля России", участники которой посетили завод.

*«Металлоснабжение и сбыт», 5.03.2014 г.*

## Магнитка осваивает новые виды продукции

В начале 2000-х на Магнитогорском металлургическом комбинате (ММК) было принято решение увеличить мощности по производству сортового проката. Магнитка поставила перед собой амбициозную задачу — занять лидирующие позиции на российском рынке в данном сегменте.

В 2005-2006 годах ОАО «ММК» осуществило коренную реконструкцию своего сортопрокатного производства. Все старые станы, многие из которых работали еще с середины 30-х годов прошлого века, были заменены на три современных, вы-

сокотехнологичных и полностью автоматизированных стана итальянского производства суммарной производительностью около 2 млн тонн в год. Благодаря этому сегодня ММК производит высококачественный сорт максимально широкой номенклатуры, соответствующий мировым стандартам.

Однако на ММК решили не останавливаться на достигнутом. Стремясь к освоению новых видов продукции с высокой добавленной стоимостью, комбинат взялся за усовершенствование одного из этих новых станом — № 370.

По меркам металлургии XX века стан, которому не исполнилось и 10 лет, вряд ли бы кто-то решил модернизировать. Но современная металлургия — одна из самых высокотехнологичных отраслей, поэтому у металлургов регулярно возникает потребность усовершенствовать оборудование, чтобы добиться снижения себестоимости и наладить выпуск новой продукции.

Суть нововведения заключается в том, что если раньше для производства арматуры класса А600С металлургам требовалось использовать дорогостоящие марки стали с высоким содержанием легирующих элементов (редкие и дорогие металлы, которые добавляются в сталь на стадии выплавки), то теперь необходимые характеристики достигаются за счет термообработки менее дорогостоящих марок стали. Высокие прочностные свойства арматуры класса А600С позволяют за счет использования меньших диаметров значи-

тельно снизить (на 20-50 %) металлоемкость железобетонных изделий по сравнению с использованием арматуры классов А500С и АIII (А400).

Класс арматуры А600С — один из самых популярных в строительной отрасли, а значит, выпуск этой продукции позволит компании расширить продажи в этом сегменте строительного рынка. В настоящее время в ОАО «ММК» освоена технология производства арматуры класса А600С диаметрами от 8 мм до 16 мм. Планируется наладить производство арматуры диаметром от 18 мм до 25 мм.

В планах ММК на 2014 год — дальнейший рост производства и продаж высокомаржинальной металлопродукции, чему немало способствует как внедрение новых инженерно-технических решений в производстве, так и ясное понимание особенностей и потребностей рынка металлопродукции.

Сергей ПОЛЯКОВ  
«Труд», 25.03.2014 г.

---

---

## В отрасли

### Сталь продолжает дорожать

Российские сталелитейные компании снова поднимают цены на продукцию. Они объясняют это падением курса рубля и ростом цен на мировых рынках. Покупатели недовольны.

Крупнейшие производители стали в России — Новолипецкий, Череповецкий и Магнитогорский металлургические комбинаты подняли цены на разные виды проката, свидетельствуют данные ИА «Металл-курьер». НЛМК в марте поднял цены на горячекатаный прокат на 3-4%, на холоднокатаный — на 1-1,5%, ММК на горячекатаный прокат — на 2-3%, прокат с полимерным покрытием —

на 3-4%, говорится в том же сообщении.

Цены на внутреннем рынке повышены в марте на 3-6% в зависимости от вида продукции, за исключением трансформаторной стали, подтвердил представитель НЛМК. Череповецкий комбинат (входит в «Северсталь») повысил цены на мартовский прокат — от 2 до 10% в зависимости от типа проката, сообщил представитель «Северстали».

Это уже не первое повышение цен на прокат с начала года. Представитель НЛМК говорит, что причина этого — рост экспортного паритета. «Металл-курьер» в своих материалах называет причинами

роста цен снижение курса рубля, сохранение активности на внешних рынках и снижение привлекательности импортной продукции. Основным владельцем и председателем совета директоров НЛМК Владимир Лисин говорил в феврале «Ведомостям», что в 2013 г. доля импорта во внутреннем потреблении стали составила 20%, или 8 млн т.

Сокращение импорта и рост привлекательности экспортного направления благодаря снижению курса рубля среди причин роста цен называет и представитель «Северстали». Во всем мире в I квартале цены росли, но эта тенденция обошла стороной Россию, добавляет он: «Поэтому сейчас мы догоняем общемировой рост». По его словам, с начала года основные виды проката, произведенного «Северсталью» (горячекатаный, холоднокатаный, арматура, оцинкованный и полимерный), подорожали на 7%. Если рубль и дальше будет падать, цены продолжат расти, предупреждает представитель «Северстали». ММК еще в середине февраля объявлял о планах повысить цены на мартовскую продукцию на 2-9%. Представители Evraz и «Мечела» от комментариев отказались.

Снижение курса рубля — важный фактор для повышения цен на продукцию металлургов, говорит аналитик БКС Кирилл Чуйко. Традиционно внутренние цены на листовую прокат ориентированы на экспортные, объясняет он. Вопрос в том, смогут ли покупатели выдержать

рост цен: у многих из них, например у вагоностроителей и автомобилестроителей, основная доля продаж приходится на российский рынок.

Клиенты металлургов повышением, конечно, недовольны. Недавно новый президент «АвтоВАЗа» Бу Андерссон предлагал поставщикам концерна снизить цены на 5%. Представитель ММК заявлял на это, что договор о поставках с «АвтоВАЗом» подписан, цена не снижена (вчера он прокомментировать ситуацию не смог). Представитель «АвтоВАЗа» от комментариев отказался. ТМК закупает у российских металлургических компаний рулонный прокат для производства сварных труб, и цены ощутимо выросли с начала года, говорит представитель ТМК. «Учитывая, что большую часть производственных издержек российские металлурги несут в рублях, мы считаем такое повышение необоснованным при текущей конъюнктуре рынка», — сказал он. Недовольны и вагоностроители. Цены на вагоны в прошлом году упали на треть (примерно до 1,6 млн руб. в среднем за полувагон. — «Ведомости»), а платить приходится, сетует сотрудник крупного производителя.

«Пока жалоб на металлургов не поступало, но если служба установит факт необоснованного роста цен, то будет реагировать на это», — сообщил начальник управления ФАС Максим Овчинников.

Александра ТЕРЕНЬЕВА  
«Ведомости», 6.03.2014 г.

## **Русал в 2014 году увеличит инвестиции в экологические проекты БАЗа и УАЗа на 34%**

ОК «Русал» в 2013 году увеличила инвестиции в экологические проекты Уральско-го и Богословского алюминиевых заводов (УАЗ и БАЗ, Свердловская область) в 2,6 раза по сравнению с аналогичным показателем 2012 года - до 418 млн рублей, говорится в сообщении компании. В текущем году «Русал» планирует инвестировать в экологические программы БАЗа более 200 млн рублей, УАЗа - более 361 млн рублей.

Таким образом, в 2014 году общий объем инвестиций на экологические программы двух уральских заводов составит 561 млн рублей, что на 34,2% превысит аналогичный показатель за 2013 год.

«Начиная с 2011 года, «Русал» планомерно повышает затраты на реализацию проектов, цель которых, в том числе, - существенно снизить негативное влияние промышленных предприятий на окружающую среду. Эти и другие экологические инициативы позволили БАЗу достичь установленных нормативов выбросов загрязняющих веществ и существенно улучшить экологическую ситуацию в городе», - уточняется в сообщении.

Интерфакс  
<http://www.infogeo.ru>, 03.03.2014 г.

## **Улюкаев назвал идею US Rusal о Государственном алюминиевом фонде сырой**

Министр экономического развития Алексей Улюкаев назвал идею US Rusal по созданию Государственного алюминиевого фонда сырой. Корпорация предлагала государству приобрести у нее на семь лет 1 млн т алюминия с обязательством обратного выкупа по цене сделки.

«Мы встречались с представителями US Rusal, но их первое предложение было совершенно непродуманным. Потом, когда они стали готовы гарантировать downside protection (сохранение номинала вложения посредством финансовых инструментов), проект стал более интересным. Но этого недостаточно, потому что Фонд национального благосостояния, чьи средства предлагается использовать для этой цели, должен показать хотя бы минимальную доходность. Металлурги на это не готовы», — заявил РБК daily министр экономического развития Алексей Улюкаев.

US Rusal готова взять обязательство по выкупу алюминия по цене покупки через семь лет, если будет создан государственный фонд алюминия, пояснил вчера РБК daily представитель компании. До истечения семилетнего срока государство также может продать металл или использовать его для поддержки перерабатывающей отрасли.

Представитель US Rusal отметил, что механизм создания госфонда обсуждается. Рассматривается предложение, когда закупки будут осуществляться через ВЭБ, а храниться металл будет на складах госрезерва и промышленных площадках компании.

Получить комментарий Минпромторга и Минфина не удалось.

Ранее в интервью Bloomberg первый замгендиректора US Rusal Владислав Соловьев говорил, что ожидает решения по госфонду алюминия к концу марта 2014 года, а закупки в него могут начаться с июля-августа. А вице-премьер Аркадий Дворкович сообщал в интервью телеканалу «Россия», что алюминиевая компания хотела бы продать в этот фонд минимум 1 млн т алюминия. По текущим ценам на Лондонской бирже металлов (1,73 тыс. долл. за тонну) такая сделка обошлась бы государству в 1,73 млрд долл.

Похожие механизмы работают только в Китае, говорит старший аналитик «Атона» Динур Галиханов. Государственный стратегический резерв Китая (SRB) в 2008 году решил поддержать производителей, выкупая с рынка разные объемы цветных металлов. Приобретая металл, SRB ждет

удобного момента, чтобы его продать с прибылью.

Согласно сообщениям Reuters, в 2008 году китайские власти объявили о том, что купят 1 млн т алюминия, 400 тыс. т меди и 400 тыс. т свинца и цинка у производителей внутри страны в течение трех лет. Од-

нако SRB было приобретено 590 тыс. т алюминия, 235 тыс. т меди и 159 тыс. т рафинированного цинка. В 2010 году часть закупленных объемов была продана. Через два года SRB снова начал покупать алюминий — сначала 100 тыс. т в 2012-м и еще 300 тыс. т в 2013 году.

Елена ИВАНКИНА  
«РБК-daily», 25.02.2014 г

## UC Rusal теряет Россию

UC Rusal Олега Дерипаски сдает позиции на отечественном рынке первичного алюминия. В прошлом году импорт металла в Россию вырос на 58%, а его доля в потреблении составила 18%.

Общее потребление первичного алюминия в России в 2013 г. составило 799 000 т, при этом доля импорта в нем за последний год возросла на 58% и составила 143 700 т, говорится в презентации директора по сбыту UC Rusal Романа Андрюшина (есть у «Ведомостей»). Большая часть импорта в Россию пришлось на Казахстан. На 9% увеличился ввоз полуфабрикатов и готовых изделий из алюминия — с 412 000 т в 2012 г. до 450 000 т в 2013 г. Больше половины готовых изделий импортируется в Россию из Китая, говорится в презентации.

Впрочем, в презентации также отмечается, что в 2014 г. UC Rusal ожидает резкого снижения импорта в Россию до 90 000 т при росте потребления до 840 000 т. Таким образом, компания предполагает, что ее позиции на отечественном рынке восстановятся. Представитель UC Rusal объясняет временное увеличение импорта из Казахстана тем, что местные производители алюминия получают от государства льготный тариф на электроэнергию, что положительно сказывается на себестоимости металла. «Кроме того, выгодное географиче-

ское положение Павлодара, находящегося близко к рынку сбыта, снижает транспортные затраты», — отмечает представитель UC Rusal.

Эту версию поддерживает и аналитик «ВТБ капитала» Игорь Лебединец. Единственный производитель алюминия в Казахстане — компания ENRC может воспользоваться преимуществом транспортного плеча. «Угрозы так таковой для UC Rusal нет. Поставки из Казахстана — это небольшие объемы, которые продаются рядом с границей, преимущественно в европейской части России», — говорит Лебединец.

В структуре производства и потребления, которую приводит в своей презентации Андрюшин, отражено, что 92% первичного алюминия производится в Сибири, а потребляется в этом регионе всего 25%. Основное потребление — 32% — приходится на Приволжский федеральный округ (там расположены заводы «АвтоВАЗа», «Камаза» и др.) и 15% — на Северо-Западный округ (Ford, Toyota, Nissan).

Аналитик Societe Generale Сергей Донской считает, что увеличение поставок первичного алюминия на 53 000 т может укладываться в рамки одного контракта. Это может быть следствием того, что в европейской части России не осталось алюминиевых производств и выгоднее по транспортным расходам за-

купать алюминий из Казахстана.

Производства алюминия в Центральной России почти не осталось, после того как US Rusal в конце прошлого года приняла решение из-за падения цен на металл заморозить Волгоградский, Уральский, Богословский и Надвоицкий алюминиевые заводы, а также прекратить выплавку на Уральском заводе и первой площадке Новокузнецкого, до тех пор пока цена на металл не станет выше \$2400 за 1 т.

Вчера алюминий на Лондонской бирже металлов стоил \$1685 за 1 т. Основные производства US Rusal теперь сосредоточены в Сибири. Там стоимость электроэнергии с ГЭС (30% в себестоимости первичного алюминия) в 2 раза ниже стоимости электроэнергии с тепловых станций европейской части России (0,5 руб. за 1 кВт ч против 1 руб.).

Спустя два месяца после закрытия европейских площадок US Rusal отмечала, что благодаря сокращению производства в европейской части России компания смогла снизить среднюю себестоимость алюминия по группе на \$40.

В 2013 г. US Rusal сократила произ-

водство на 325 000 т. Снизив силу тока, компания также сократила производство металла на Иркутском заводе, второй площадке Новокузнецкого, Саяногорском и Хакасском. И к 30 сентября 2013 г. себестоимость 1 т алюминия составила \$1872 — минимум с 2010 г.

Представители Федеральной антимонопольной службы и Евразийской экономической комиссии не смогли ответить на вопрос «Ведомостей», обращалась ли к ним US Rusal с жалобами на демпинг или потребители алюминия — с жалобами на сокращение поставок US Rusal на внутренний рынок. Сами производители продукции из первичного алюминия на территории России — Alcoa Russia, «Алункест» и «Ренова» не ответили на вопрос «Ведомостей», ощутили ли они изменение в конъюнктуре рынка при увеличении доли казахстанского первичного алюминия на российском рынке.

Впрочем, Россия еще с начала 1990-х гг. не является основным рынком для отечественных алюминиевых заводов. Так, в 2012 г. US Rusal произвела 4,2 млн т, из которых лишь 27% было продано российским потребителям.

Виталий ПЕТЛЕВОЙ  
«Ведомости», 14.02.2014 г.

## Новый баланс рынка

Времена, когда превалирующая часть стальной продукции, произведенной в России, уходила за рубеж, давно прошли. В 2013 г. российский экспорт стали, судя по всему, не превысил 25 млн т, более чем на 2 млн т отстав от показателей предыдущего года. В то же время внутреннее потребление стальной продукции оценивается различными специалистами в среднем в 44 млн т — на 3,5—3,8% больше, чем в 2012 г. В обозримом будущем внутренний рынок сохранит приоритетное значение для российских металлургов, тем

более что ожидаемое увеличение глобального спроса на стальную продукцию вряд ли существенно повысит цены. На мировом рынке и в этом году, очевидно, сохранится избыток предложения, прежде всего в Китае и Европе, а конечное потребление проката будет ограниченным.

По прогнозам World Steel Association, потребление стали в России в этом году увеличится более чем на 4,5% — приблизительно до 46 млн т. Таким образом, российский рынок продолжит расширяться быстрее, чем мировой, для которого ни



один прогноз не предусматривает в 2014 г. роста более чем на 3,2%, утверждается в статье "Российская металлургия прирастает внутренним рынком". Вместе с тем нынешняя ситуация на российском рынке достаточно сложна. В экономике страны происходят неоднозначные процессы, и не все из них благоприятствуют металлургам. В первую очередь беспокоит замедление темпов роста ВВП. По оценкам заместителя министра экономического развития А. Клепача, в 2013 г. ВВП вырос не более

чем на 1,3%. В 2014 г. он увеличится, по прогнозам Минэкономразвития РФ, на 2,5%, но многие российские и зарубежные специалисты считают эту оценку слишком оптимистичной. Впрочем, в текущем году в экономике России продолжится действие разнонаправленных тенденций, способных при определенных обстоятельствах как способствовать дальнейшему расширению спроса на стальную продукцию, так и замедлить его.

*«Металлоснабжение и сбыт», 20.02. 2014 г.*

## **Индустриальный парк «Богословский» поможет развитию Урала**

Реализация проекта по созданию индустриального парка «Богословский» позволит создать ядро промышленного развития всех территорий, расположенных вблизи Краснотурьинска, – городов Карпинск, Серов и других, уверен директор департамента проектов развития экономики регионов Министерства экономического развития России Андрей Соколов.

Представитель министерства находился с двухдневным визитом в Свердловской области. По его словам, Минэкономразвития России в настоящее время формирует список моногородов, претендующих на федеральную поддержку, по уточненным критериям, а также рассматривает варианты реструктуризации экономики таких муниципалитетов. Андрей Соколов посетил Первоуральск, который может претендовать на включение в список моногородов, площадку создаваемой особой экономической зоны «Титановая долина» в районе Верхней Салды и Краснотурьинск, где градообразующим предприятием остается Богословский алюминиевый завод (БАЗ). Напомним, в связи с сокращением производства на БАЗе гу-

бернатор региона Евгения Куйвашев поручил профильным министерствам разработать проект по созданию в городе индустриального парка «Богословский», где смогут работать краснотурьинцы после высвобождения с Богословского алюминиевого завода. Площадка, по оценке областных властей, является перспективной для размещения наукоемких высокотехнологичных производств, предприятий машиностроения и горно-металлургической отрасли, а также производства автомобильных и авиационных компонентов.

«Создание индустриального парка нацелено на создание альтернативной занятости в городе. Но главное даже не то, что нам удастся трудоустроить жителей Краснотурьинска, а что фактически там будет ядро промышленного развития для целого ряда городов, которые являются прилегающими к Краснотурьинску. Они были замкнуты на базовское производство, и сейчас люди там фактически тоже лишаются работы», - сказал Андрей Соколов.

По его словам, несколько инвесторов



уже выразили готовность вкладываться в этот проект. В настоящее время завершается разработка проектно-сметной документации индустриального парка «Богословский».

«Самое интересное, что меня поразило — это желание жителей остаться там работать не потому, что они не имеют возможности переехать, а потому что им интересно оставаться в Краснотурьинске, они любят свой край, свою территорию», — отметил Андрей Соколов.

Он добавил, что в 2014 г. на развитие моногородов из федерального бюджета

планируется выделить 51,5 млрд руб. Часть этих средств будет направлена на создание инфраструктуры, плату за техприсоединение, компенсацию определенных видов капитальных расходов, понесенных инвесторами.

Перспективы организации в индустриальных парках предприятий по производству алюминиевой продукции будут обсуждаться на 6-й Международной конференции «Алюминий: сплавы, прокат и профили для промышленности и строительства», которая пройдет 29-30 мая в Минске.

*«Металлоснабжение и сбыт», 20.02.2014 г.*

## **Владелец НЛМК Владимир Лисин рассказал, что спасет российскую металлургию**

Сегодня днем во время презентации новой стратегии НЛМК основной владелец компании Владимир Лисин шокировал всех заявлением, что «поляна участников металлургического рынка будет меняться» и что придется использовать механизм банкротства. После презентации бизнесмен рассказал: изменения уже начались и, чтобы их не усугублять, отрасли нужна поддержка государства. Но пользоваться ею нужно осторожно.

— Почему вы прогнозируете изменение российской металлургической «поляны»?

— Это уже происходит. Закрываются небольшие высокочрезвычайно затратные металлургические предприятия — первые ласточки процесса сокращения неэффективных мощностей.

— Почему ситуация для российских металлургических предприятий сложная?

— Очень просто. Например, в прошлом году в России рост производства стали замедлился, но одновременно

импорт скакнул до 8 млн т (20% от потребления). Получается, что мы свой рынок никак не защищаем — мы с ноября рассматриваем Украину. Это один аспект.

Помимо этого, нужно решать вопрос с перекрестным субсидированием в электроэнергетике и на железнодорожном транспорте. Почему одна отрасль должна дотироваться за счет другой? Тарифы у нас уже выше, чем в США, и близки к европейским, что делает российских металлургов неконкурентоспособными в условиях абсолютно открытого рынка.

Аналогичная ситуация с налогами. Например, с налогом на землю: почему РЖД освобождена от налога на землю, а металлургические предприятия нет? Кому нужна земля под металлургическим заводом, зачем ей рыночную оценку делать? Вдобавок к этому инвестиционные льготы, по сути, не работают из-за бюрократических барьеров.

В условиях дорогих денег возмож-

ность кредитного рычага для тех предприятий, у кого высокая долговая нагрузка, падает. Эти предприятия находятся на грани. Чего ждать? Когда они станут такие, как те маленькие, что уже закрылись из-за плохого рынка?

Все эти вопросы нужно однозначно решать — и как можно скорее, тогда как одна лишь раздача денег вопрос не решит. Если наиболее эффективные, как мы, теряют в рентабельности, то другие просто не встанут на ноги. Поэтому нужны системные меры поддержки промышленности, иначе произойдет то, о чем я говорил: металлургическая поляна изменится.

— Есть предприятия, для которых закрытие — единственный путь, а есть предприятия, которые попали в тяжелое положение из-за высокого долга всей группы. Как быть с ними?

— Одно дело спасать отдельные компании, другое — делать так, чтобы другие не тонули. Речь идет о том, что вся российская металлургическая отрасль находится в положении, когда ее перегрузили тарифами и другими платежами, поставили в неравные условия с конкурентами. В результате такой политики мы можем прийти к тому, что некому будет платить и будет такой же эффект. Нужно обращать на это внимание. Нужно подходить к вопросу поддержки по отраслевому принципу: нужно защищать рынок, убирать перекрестку, решать социальные вопросы там, где это необходимо. Например, группа НЛМК только по энергетическому перекрестному субсидированию несет нагрузку около \$100 млн в год. С РЖД — сложнее, нужно

еще смотреть, кто является выгодоприобретателем этого перекрестного субсидирования.

— А как сегодня быть с компаниями, гигантский долг которых требует вмешательства государства («Мечел» и US Rusal)? Нужно ли их банкротить или надо спасать?

— Не очень тактично это обсуждать, потому что надо досконально понимать, что происходит внутри этих компаний. Конечно, если долг перешагнул какие-то разумные пределы, то с ним надо что-то делать. Но у всех ситуации разные. Когда после кризиса начали спасать предприятия, то были разные мнения по поводу издержек такой поддержки. Было 100 аргументов против. Два главных — вы даете потенциально деньги тем, кто ими неэффективно распоряжается, и вы создаете сигналы, которые в будущем могут быть вредны. Это теория морального ущерба. Вы создаете для всех неправильный сигнал, что помощь придет, даже если будет проводиться рискованная политика. Даже те, кто является более эффективным, имея такой сигнал, могут стать менее эффективными. В каких случаях эта поддержка нужна? Например, «АвтоВАЗ». Если бы не поддержали «АвтоВАЗ», то страна осталась бы вообще без собственного автопрома. Если же в одном месте залить, а в другом не вспыхнет, то так и будет продолжаться. К чему это приводит, мы видели.

— Вам были бы интересны какие-то предприятия после процедуры банкротства? Что-то могло бы вписаться в бизнес-модель НЛМК?

— Это очень теоретический вопрос.

Александра ТЕРЕНТЬЕВА  
«Ведомости», 10.02.2014 г.

### Разгонный механизм

*Ослабление национальной валюты не позволит властям удержать инфляцию в желаемых рамках*

**Замминистра экономического развития Андрей Клепач признал, что ослабление национальной валюты будет способствовать росту цен. В феврале он предполагал, что уровень инфляции по итогам 2014 года увеличится до 5,2–5,3% вместо текущего целевого прогноза МЭР в 4,8%. Однако эксперты утверждают, что рост цен будет куда выше. Виной всему – огромные объемы импорта. Сейчас больше половины продуктов питания привозится в Россию из-за рубежа. Поэтому при сохранении тенденции к росту курсов евро и доллара избежать резкого подорожания продовольствия и других товаров не удастся.**

«Падение курса рубля, конечно, увеличивает давление на инфляцию, ситуация болезненная, у нас есть оценки (того, насколько ослабление курса может разогнать инфляцию. – «НИ»), но говорить о них пока преждевременно», – сказал г-н Клепач, подчеркнув, что инфляционные последствия будут «значимыми».

Прогноз МЭР по инфляции на этот год – 4,5–5,5% с целевым показателем в 4,8%. При этом уже в феврале Андрей Клепач заявлял, что из-за падения рубля рост цен в стране составит 5,3%. Но с цифрами МЭР уже не согласна даже официальная статистика. По последним данным Росстата, инфляция в России за январь-февраль составила 1,3%. В Москве цены выросли на 1,4%, в Петербурге – на 1,9%. Больше всего (порядка 6%) прибавили в цене плодоовощная продукция, алкоголь и «молочка».

Если темпы роста цен не изменятся, то по итогам 2014 года мы получим уже 7,8%, что значительно выше прогнозов экономического ведомства. Впрочем, у МЭР, видимо, уже вошло в привычку все время играть на понижение прогнозов. В прошлом году в ведомстве несколько раз снижали корректировки по важнейшим макроэкономическим показателям. В этом году игра продолжилась. Официальный

прогноз по росту ВВП на текущий год составляет 2,5%, однако в конце февраля Клепач не исключил, что экономика может вырасти лишь в пределах 2%.

Возвращаясь к инфляции, стоит отметить, что в Минфине считают, что ослабление рубля на 10% в 2014 году может добавить 1 процентный пункт к инфляции. За последние 12 месяцев (с 5 марта 2013 года по 5 марта 2014 года) курс доллара вырос на 19% – с 30,64 до 36,32 рублей, курс евро прибавил 25% – с 40 до 49,95 рублей. И динамика падения рубля в ближайшее время продолжится. По словам Клепача, это связано с усилением оттока капитала из России. По его словам, из-за сложных отношений США с ЕС можно ждать роста оттока капитала. «Портфельные инвесторы и так выводили средства и могут еще вывести, не будут возвращаться», – отметил чиновник.

Падение курса рубля практически сразу отражается на росте потребительских цен. Специализированный центр учета в агропромышленном комплексе Минсельхоза РФ еще в январе зафиксировал подорожание свежих овощей и мяса до 25% в связи с падением рубля по отношению к доллару. Выросли в цене также фрукты и молочная продукция.

Как рассказал «НИ» доцент кафедры

агроэкономики МГУ Николай Харитонов, в Россию в настоящее время ввозится из-за рубежа 53% всех товарных продовольственных ресурсов, которые включают в себя текущий объем потребления и складские запасы. Вместе с тем в нашей стране выращивается все, за исключением субтропических фруктов (бананов, лимонов и экзотических плодов), а также чая и кофе. «Российские аграрии могут производить продукты питания самостоятельно, но сейчас их объемы довольно низкие из-за того, что нет сбыта – их продукцию в магазинах попросту не принимают, так как у нее нет красивой импортной обертки», – пояснил он.

По словам эксперта, несколько лет назад в России была принята доктрина продовольственной безопасности, согласно которой для каждого продукта питания был установлен максимальный размер импорта (в соотношении к общему объему потребления). Самый низкий порог самообеспечения был установлен по мясу, которого разрешалось ввозить не больше 15%. «Судя по тому что Россия сейчас завозит почти половину всего потребляемого мяса из-за рубежа, документ не исполняется и правительство ни о какой продовольственной безопасности не думает. В итоге мы очень зависим от импортных продуктов и в условиях роста курсов ва-

люют нас ждет резкий скачок цен на еду», – говорит г-н Харитонов.

Помимо роста цен на продовольствие эксперты также ждут подорожания импортного оборудования, бытовой техники, автомобилей, одежды, мебели и лекарств. Уже растут цены и на турпутевки, привязанные к доллару и евро.

Директор Института стратегического анализа ФБК Игорь Николаев в беседе с «НИ» полагает, что уровень инфляции по итогам года в лучшем случае составит 10%. В худшем же россияне могут столкнуться с более высоким витком цен на все товары. «Прогноз МЭР по инфляции в 5,5%, на мой взгляд, недостижим. Это вне текущих реалий. Курсы валют непрерывно растут, а мы завозим очень много импортных товаров, они все дорожают. Кроме того, в экономике страны сохраняются неблагоприятные фундаментальные факторы – в условиях падения экономического роста происходит снижение спроса на продукцию отечественных производителей. И свои выпадающие доходы предприятия компенсируют за счет роста цен. Это нетрудно, так как российская экономика представлена крупными корпорациями, занимающими зачастую монопольное положение на рынке, что не позволяет говорить о какой бы то ни было конкуренции по цене», – пояснил эксперт.

Эля ГРИГОРЬЕВА  
«Новые известия», 5.03.2014 г.

## Российская промышленность может посягнуть на бюджет

*Металлургия и автопром оказались самыми проблемными отраслями страны*

Промышленный кризис заставил отечественные предприятия встать в очередь за государственной помощью. Вице-премьер Аркадий Дворкович вчера сообщил, что государство рассматривает разные вари-

анты господдержки металлургов, оказавшихся на грани банкротства из-за долгов. Однако в шатком положении не только металлурги. Высокая долговая нагрузка также в деревообработке, производстве ма-

шин, оборудования, нефтепродуктов и т.д. Падают продажи у крупнейших отечественных автопроизводителей. По мнению экспертов, государству не избежать расходов на поддержку предприятий и це-

лых секторов, на госгарантии и субсидии.

Государство рассматривает разные варианты помощи металлургам. При этом власти не хотели бы заниматься точечной поддержкой конкретных предприятий.

«Есть компании, которые находятся в более сложной финансовой, кредитной ситуации, которые должны еще найти общий язык с банками, чтобы пережить этот непростой для металлургической отрасли период. Государство рассматривает разные инструменты поддержки. Прежде всего мы, конечно, рассчитываем на общие инструменты, которые мы применяем. Например, меры стимулирования спроса готовой продукции. Индивидуальные решения постараться не принимать», – цитирует вице-преьера Аркадия Дворковича Финмаркет.

Поводом для заявления Дворковича стали озвученные ранее жалобы металлургов на непосильную долговую нагрузку. Как пояснил председатель совета директоров и основной акционер «НЛМК» Владимир Лисин, «у нас образовалась группа аутсайдеров на металлургическом рынке, что типично не только для российского рынка».

По его словам, некоторым компаниям придется объявить себя банкротами. «Ничего особенного в поиске той или иной господдержки нет. Механизм банкротства в конечном счете придется использовать. У российского государства не хватит бюджетных денег, чтобы раздавать. Я думаю, в ближайшее время будет меняться поляна участников металлургического рынка в России», – говорил Лисин.

О господдержке отрасли металлурги просили премьера Дмитрия Медведева еще в конце прошлого года. Как тогда сообщала пресса, в правительстве к просьбам в принципе прислушались и начали проработку стимулирующих мер. Среди них – продление до 2015 года льготных правил предоставления госгарантий, выделение средств на консервацию заводов и т.д.

Экономисты тоже говорят о долговой нагрузке металлургических предприятий. Однако, как следует из данных Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), в других отраслях долговое бремя еще выше.

По состоянию на октябрь 2013 года долговая нагрузка на металлургическое производство состав-

ляла 33%. Таково отношение долговых обязательств предприятий к активам. По сравнению с октябрём 2012-го нагрузка незначительно выросла – с 31%.

В то же время в деревообработке долговая нагрузка была 52%, в производстве транспортных средств и оборудования – 45%, производстве кокса и нефтепродуктов, текстильной промышленности – 41%. Причем если в деревообработке нагрузка по сравнению с 2012 годом постепенно снижалась, то в производстве нефтепродуктов она выросла сразу в полтора раза.

По данным ЦМАКПа, в 2013 году быстрый или умеренный рост выпуска продукции наблюдался в химической и текстильной промышленности, деревообработке, производстве стройматериалов, нефтепродуктов, резиновых и пластмассовых изделий. В стагнации оказались добыча полезных ископаемых, пищевая промышленность, металлургия, производство и распределение электроэнергии, газа и воды. Спад был зафиксирован в целлюлозно-бумажной промышленности, производстве транспортных средств, машин и оборудования, включая электронику и оптику.

Замедление российской



экономики и снижение спроса больно ударили по отечественному автопрому. В понедельник Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ) сообщила о новом спаде продаж автомобилей. Так, продажи АвтоВАЗа сократились в январе 2014 года по сравнению с январем 2013-го сразу на 21%. Спад, судя по всему, нарастает. Ведь по итогам 2013 года продажи АвтоВАЗа уже сократились на 15%, и этот спад был в два раза больше, чем в 2012 году. Еще сильнее в январе 2014-го упали продажи УАЗа (на 24%), автомобилей марки «Иж» – на 89%.

В целом автомобильный рынок в России, включая продажи иностранных марок, сократился в январе на 6% по сравнению с январем прошлого года.

Опрошенные эксперты не исключают, что государству в таких условиях действительно придется расширить и меры поддержки, и список отраслей, которым будет оказываться помощь.

«Думаю, государство пойдет на стимулирующие меры. Объем господдержки может быть внушительным – до 600–700 миллиардов рублей, – считает аналитик

финансовой компании AForex Нарек Авакян. – Однако металлурги вряд ли смогут рассчитывать на львиную долю этой суммы. Максимальный объем поддержки металлургического сектора, по моим оценкам, может достигнуть 200 миллиардов рублей. На автопром может пойти до 120 миллиардов рублей». Основными же получателями помощи могут оказаться, по мнению эксперта, потребительский сектор и финансовая сфера.

«Если государство не пойдет ни на какие меры поддержки, то большинство отраслей скорее всего ожидают реструктуризация и спад активности. Не полномасштабный кризис, но стагнация или даже спад на 0,8% вполне возможны. По наиболее проблемным отраслям спад может составить до 10%», – говорит Нарек Авакян.

Директор департамента аудита компании «Уральский союз» Александр Миронов замечает, что положение даже внутри каждой отрасли неоднородно. «Поэтому господдержка будет производиться точно, «по-пикалевски». Помощь будет оказываться прежде

всего градообразующим предприятиям», – полагает он.

«У правительства достаточно ограниченные возможности использования бюджетных стимулов. В целом государство, конечно, не заинтересовано в банкротстве крупных компаний. Поэтому нужно, чтобы крупные должники сохраняли возможность рефинансироваться в банках. Эту возможность правительство может обеспечить за счет госгарантий», – поясняет управляющий портфелями акций Concern General Invest Владислав Метнев.

По оценкам эксперта, кризисной ситуации, которая приведет к масштабному банкротству компаний в отдельных отраслях, все же не будет. «Даже в случае банкротства отдельных компаний это затронет прежде всего кредиторов, которые будут вынуждены пойти на реструктуризацию долга. В любом случае работоспособность самих предприятий будет сохранена», – говорит Метнев. Банки, по его словам, тоже не заинтересованы в банкротстве компаний.

Анастасия БАШКАТОВА  
«Независимая газета», 12.02.2014 г.

## Компании решили бороться с безработицей

*Бизнесу выгоднее трудоустроить специалиста у конкурента, чем сократить*

В январе ситуация на рынке труда в России ухудшилась. По данным Минтруда, в первый месяц 2014 г. официальная (реги­стрируемая службами занятости) безработица выросла на 3,2% (с 888 334 до 917 139 человек), а число людей, перешедших в режим неполной занятости (сокращенный рабочий день, вынужденные отпуска и простой), увеличилось сразу на 13,7% (с 155 207 до 176 529 человек). При этом численность людей, находящихся в простое, снизилась на 0,3% (до 36 307 человек), зато работавших неполное рабочее время — выросло на 13% (до 130 417 человек), а отправленных в отпуск по инициативе работодателей — почти втрое (до 10 005 человек).

Ведущий экономист ЦМАКП Игорь Поляков напоминает, что ухудшение продолжается третий месяц подряд — тому виной экономические причины (спад производства) и сезонный спад занятости. Эксперт считает, что пока цифры далеки от критических — в разгар последнего кризиса (в апреле 2009 г.) на биржах труда было зарегистрировано 2,3 млн человек, а 1,6 млн находились в режиме неполной занятости. На взгляд Полякова, снижения безработицы в ближайшее время ожидать не приходится, тем более что целый ряд компаний заявили о возможном сокращении штата. Сбербанк уже несколько лет плано­во сокращает сотрудников, повышая эффективность оставшихся. Президент ВТБ Андрей Костин совсем недавно заявлял о сокращении расходов на персонал в головном банке и «ВТБ капитале» на 15%. Об оптимизации расходов на персонал говорил и президент РЖД Владимир Якунин. «Норникель» объявлял

о планах закрыть завод в Норильске, о планах оптимизации говорили в UC Rusal, на «АвтоВАЗе» — список можно продолжить.

Первый вице-премьер Игорь Шувалов дал понять, что у государства есть 100 млрд руб. для поддержки рынка труда на случай кризиса, но сдерживать сокращения, как в кризис 2008-2010 гг., теперь никто не собирается. «Как ни странно, бороться с безработицей на этот раз вызвались сами работодатели, — отмечает Поляков. — Они трудоустраивают увольняемых на своих предприятиях или договариваются о трудоустройстве с коллегами по отрасли». На взгляд эксперта, минувший кризис научил российский бизнес — стабильность на рынке труда компаниям выгодна.

### Содействуют всем

Руководители UC Rusal в прошлом году заявили о закрытии ряда своих предприятий. Как сообщили «Ведомостям» в пресс-службе, компания предложила сотрудникам, высвобождаемым в ходе объявленной ранее консервации электролизного производства на ряде предприятий, новое трудоустройство или выплаты, превышающие определенные законодательством (до семи окладов). Кроме компенсационных выплат сотрудникам обещали помочь в погашении части задолженности по коммерческим кредитам. При переходе на имеющиеся вакансии с меньшей заработной платой предусматривается единовременная выплата премии. Тем, кто согласится работать на другом предприятии компании, оплачивается переезд (членам семьи тоже), двухнедельное проживание в гостинице, а также подъемные. По официальным данным, со времени

остановки производства на ряде убыточных производств при содействии компании на новую работу были трудоустроены свыше 1600 сокращенных сотрудников. Около 200 человек остались работать в компании: они трудоустроились на УАЗе, БАЗе, КАЗе, «КрАЗе», «ИрКАЗе» и «БрАЗе», в офис управляющей компании в Красноярске, на предприятиях «Базэла», около 1200 — на других предприятиях городов присутствия, 178 — в других регионах, как на заводах Rusal, так и в других организациях, заверили в пресс-службе.

Челябинский металлургический комбинат, входящий в группу «Мечел», предложил 300 вакансий бывшим сотрудникам Златоустовского металлургического завода. Как пояснили в пресс-службе компании, предприятию требуются технологи, вальцовщики, операторы поста управления, слесари-ремонтники, машинисты кранов, электромонтеры по ремонту и обслуживанию электрооборудования, водители спецтехники, машинисты тепловозов, токари, фрезеровщики и т. д. При трудоустройстве в штат предприятие готово обеспечить необходимое дополнительное обучение. Пока согласовано трудоустройство в ОАО «ЧМК» шести бывших работников Златоустовского металлургического завода.

В этом году Объединенная металлургическая компания предполагает уменьшить численность персонала предприятий примерно на 2%. В 2013 г. в компанию вошли новые активы — ОАО «БАЗ» и ОАО «ЧМЗ», общая численность сотрудников выросла почти на 7000 человек до 29 000. В большей степени высвобождение произойдет на реконструируемом сегодня Чусовском металлургическом заводе — градообразующем предприятии города Чусового (Пермский край). Высво-

бождаемый персонал переводится в подрядные организации, которые выполняют работы по демонтажу оборудования и будут заниматься строительномонтажными работами. Уже заключены соглашения о приеме до 250 высвобождаемых сотрудников ОАО «ЧМЗ» на работу на другие региональные предприятия. Ведутся переговоры с крупными предприятиями региона, где также есть потребность в работниках.

### **Мероприятия и меры**

На «АвтоВАЗе» разработан комплекс неотложных мер по улучшению экономики предприятия. Он состоит более чем из 120 мероприятий, которые касаются корректировки производственной программы, контроля и регулирования запасов продукции, работы с оборотным капиталом, работы с дилерами, работы по снижению закупочных цен, сокращению общих затрат, включая оптимизацию затрат на персонал. То есть пересматриваются все процессы, действующие на «АвтоВАЗе». Первоочередная цель — обеспечить устойчивую прибыльность компании, несмотря на сложившуюся ситуацию на российском рынке.

В связи с этим подписан приказ об утверждении нормативной численности руководителей, специалистов и служащих в целях оптимизации затрат предприятия на персонал. Согласно приказу нормативная численность руководителей, специалистов и служащих будет снижена на 2500 штатных единиц. Процесс оптимизации включает в себя целый перечень различных мероприятий и должен завершиться в июне 2014 г.

Правительство Самарской области разработало план мероприятий по трудоустройству и переобучению уволенных сотрудников «АвтоВАЗа». С 30 января 2014 г. в управлении кадров



«АвтоВАЗ» начал работу консультационный пункт Центра занятости населения Тольятти. Специалист городской службы занятости предоставляет обратившимся работникам завода актуальную информацию по рынку труда и имеющимся вакансиям, сообщает о наличии вакансий в Самарской области и других регионах (включая работу вахтовым методом). Кроме этого сотрудники предприятия могут получить консультации специалиста о выходе на досрочную пенсию, участии в различных программах трудоустройства, программах обучения и переобучения на востребованные специальности.

«Реальное количество сотрудников, увольняемых по процедуре сокращения, с учетом комплекса мероприятий по оптимизации численности будет минимально, — говорит вице-президент по персоналу и социальной политике ОАО «АвтоВАЗ» Дмитрий Михаленко. — Изменение численности рабочих будет регулироваться за счет естественного движения персонала».

### **Зачем им это надо**

Поляков из ЦМАКП уверен: поступая таким образом, компании, с одной стороны, поддерживают репутацию хорошего работодателя, заботящегося о людях, с другой — решают острый вопрос квалифицированных кадров. Современные руководители понимают, что уволенные

«в никуда» специалисты могут потерять квалификацию или трудоустроиться у конкурента и будут потеряны для них навсегда. К тому же, на его взгляд, трудоустроить выгоднее, чем выплачивать компенсацию. Гендиректор юридической компании NS Consulting Дмитрий Кофанов напоминает, что при увольнении по сокращению штата работодатель должен компенсировать два месяца работы, выдать оклад как выходное пособие и еще два — если бывший сотрудник станет на учет в службе занятости и не найдет работы.

Франсиско Рибейро, генеральный директор рекрутинговой компании Adecco Group Russia, считает, что подобное отношение к работникам — цивилизованная практика, давно известная в Европе. Вне зависимости от того, идет речь о нескольких сотрудниках или о тысячах человек, компании для курирования данного процесса обычно прибегают к помощи компаний-экспертов, у которых есть инструменты, технологии и опыт планирования эффективной рекрутинговой стратегии, аутплейсмента и программы управления и развития карьеры от начала и до конца. По мнению Рибейро, в современном мире данный вопрос стоит очень остро, так как от того, как компания распоряжается человеческими ресурсами, зависит ее имидж.

Михаил МАЛЫХИН  
«Ведомости», 6.02.2014 г.

---

---

## **За рубежом**

### **Медленный рост основных металлургических рынков негативно сказывается на результатах деятельности компаний**

Аналитики компании «Кофас», эксперта в области коммерческих рисков и мирового лидера в области кредитного страхования, подвели итоги 2013 г. в металлургической отрасли. Данная оценка основана на анализе таких финансовых показателей, как

изменение оборота, рентабельность, долговые обязательства, денежный поток, задолженности ведущих компаний отрасли в странах Азии, Северной Америки и Европы.

В 2013 г. производство стали в мире увеличилось на 3,2%, то есть до 1.321 млрд тонн. В прошлом году этот показатель составил 3,9%. По оценкам аналитиков «Кофас», в 2014 г. в Европе намечается оживление отрасли. Крупные игроки, такие как Arcelormittal, наращивают свои инвестиции. Тем не менее, медленный рост основных металлургических рынков негативно сказывается на результатах деятельности компаний сектора.

## **Европа**

Авиация довольно динамично развивается, и в течение ближайших пяти лет эта тенденция останется неизменной, однако автомобилестроение и строительство замедляют темпы роста. Это приводит к 5% снижению оборота предприятий металлургического сектора. Европейское производство стали выросло на 4% в период с октября 2012 по октябрь 2013 г. Европейская алюминиевая промышленность же особенно страдает от высоких цен на энергию. Ставка на производство «зеленой» энергии угрожает конкурентоспособности компаний в секторе.

## **Северная Америка**

Аналитики «Кофас» положительно оценивают состояние отрасли в 2014 г. Покупка Arcelormittal и Nippon Steel завода Thyssen Krupp укрепит позиции этих компаний как поставщиков для автомобильной промышленности. Однако конкуренция продукции азиатских стран с низкой добавочной стоимостью остается существенным фактором риска для европейских игроков на металлургическом рынке.

## **Развивающиеся страны Азии**

Рынок металла в азиатских странах продолжает иметь высокие риски из-за переизбытка производства. Китай производит на 20% больше, чем необходимо для удовлетворения его потребностей. Правительство рассматривает меры по сокращению производства на фоне подъема рынка.

*«Металлоснабжение и сбыт», 24. 02. 2014 г.*

**Кругозор**

## **ВЦИОМ: Россияне не ждут улучшения своего материального положения**

*Каждый пятый житель страны ожидает ухудшения материального положения своей семьи в этом году*

За последний год доля россиян, считающих на улучшение своего материального положения в ближайший год, сократилась на треть. Главный фактор роста пессимистических ожиданий — ускорение инфляции. Таковы результаты

опроса, проведенного Всероссийским центром изучения общественного мнения (ВЦИОМ).

Как показал опрос, большинство россиян (60%) считают, что материальное положение их семей не изменится в бли-

жайший год. Впрочем, такой пессимизм преобладает среди граждан на протяжении последних 10 лет.

Пятая часть россиян (17%) вовсе ожидает ухудшение своего благосостояния в этом году. Год назад скептически настроенных граждан было меньше — 12%.

И лишь 15% наших сограждан рассчитывают на улучшение материального положения. Чаще других сегодня такие ожидания характерны для молодых людей в возрасте 18–24 лет (среди них доля оптимистов составляет 25%), а также для жителей средних городов (19%).

Главной причиной возможного ухудшения материального положения россияне на протяжении нескольких лет называют высокий рост инфляции (74% в 2014 году и 67% — в 2008-м).

Также граждане в качестве основного фактора указывают на увеличение трат. За прошедший год доля тех, кто так ответил, значительно выросла — с 44% в 2013 году до 53% в 2014-м. Каждый десятый (9%) сетует на то, что их благосостояние может ухудшиться из-за необходимости выплат процентов по кредитам. Потеря основной работы беспокоит 8% опрошенных, что значительно меньше, чем в 2013 году (18%).

Главным источником улучшения благосостояния для россиян традиционно остается заработная плата на основной работе. Об этом заявили 66% опрошенных. Также увеличить свои доходы россияне планируют за счет зарплаты на дополнительной работе (как по найму, так и без официального оформления — по 17%).

За последний год вдвое выросла доля опрошенных, ожидающих улучшения материального положения за счет получения различных видов пенсий (13% в 2014 году против 7% в 2013 году). Получить при-

быль от своего бизнеса, индивидуальной трудовой деятельности рассчитывает каждый десятый участник опроса. Реже россияне ожидают денежной помощи от родственников и друзей (6%) и получения пособий на детей и других компенсаций (4%).

По словам гендиректора социологической компании «Башкирова и партнеры» Елены Башкировой, тренд на снижение уровня ожиданий россиян относительно своего материального положения сохраняется на протяжении последних лет.

— Несколько лет назад порядка 50% опрошенных жителей считали, что их благосостояние в ближайшее время останется неизменным. Такие цифры отражали повышенные ожидания россиян по сравнению с их сегодняшним настроением, когда изменений уже не ждет 60% граждан. И прежде всего для этого нет экономических оснований: ситуация ухудшается как в России, так и в мире, цены растут, — говорит Башкирова.

Эксперт комиссии Общественной палаты по социальным вопросам и демографической политике Дарья Халтурина указала, что период с 2000 года по 2008-й отличался быстрым ростом доходов.

— В основном он был связан с тем, что многие россияне имели низкий уровень жизни и, по сути, подтягивали его. За это время граждане привыкли и воспринимают рост доходов как необходимое явление. Кризиса в настоящее время как такового нет, отмечается стагнация. Но россияне уже привыкли к росту заработной платы и без него чувствуют себя некомфортно, — говорит Халтурина.

Не случайно главным фактором ухудшения своего благосостояния граждане,

привыкшие к росту доходов, называют как раз инфляцию, которая обесценивает имеющийся заработок.

При этом, по словам экспертов, в городах-миллионниках ресурсы для роста заработной платы практически исчерпа-

ны, достигнут потолок. Тогда как в средних городах потенциал для роста есть, поэтому их жители более оптимистичны относительно своего материального положения.

Татьяна ШИРМАНОВА  
«Известия», 12.02.2014 г.

## Слабый рубль не поможет российскому бизнесу

В ближайшем будущем девальвация рубля не приведет к росту импортозамещения. Вместе с торможением роста доходов населения и сокращением потребительского кредитования она вызывает беспокойство у руководителей промышленных предприятий: спрос на их продукцию падает, производство замедляется. Мониторинг делового климата в промышленности от Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

В феврале в российской промышленности царил пессимистичный настрой. Руководители промышленных предприятий давали самые плохие за последние два года прогнозы относительно спроса и производства.

К такому выводу пришли эксперты Центра конъюнктурных исследований Института статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) НИУ ВШЭ, проанализировав мнения руководителей более 5,5 тысяч крупных и средних российских промышленных предприятий (опрос проведен Росстатом).

«Видимо, недавние события на валютном рынке вкупе с заметным торможением роста реальных располагаемых денежных доходов населения, сокращением потребительского кредитования и ужесточением условий их выдачи со стороны банков вызвали повышенное беспокойство у руководителей предприятий реального

сектора относительно возникновения возможных проблем с реализацией своей продукции в результате ухудшения платежеспособного спроса конечных потребителей», – предполагают авторы мониторинга.

Основными факторами, лимитирующими рост производства, остаются две проблемы, традиционно преобладающие над другими, – «недостаточный спрос на продукцию предприятия внутри страны» и «высокий уровень налогообложения».

Снижение деловой активности в отрасли повлекло за собой ухудшение финансового положения компаний и сокращение численности занятых. При этом 70% респондентов сообщили, что ситуация по данным показателям у них не изменилась.

### Девальвация не страшна

Как ни странно, итоги январского опроса выявили спокойную реакцию респондентов на девальвацию рубля. По их мнению, заметного роста производственной инфляции в промышленности, по крайней мере, до конца первого полугодия текущего года не предвидится.

«Подобные элементы девальвации, как правило, всегда связаны с экономическим и психологическим ростом инфляционных ожиданий, как в обществе в целом, так и у экономических агентов в частности», – отмечается в мониторинге.

Эксперты ЦКИ объясняют данный парадокс двумя возможными причинами.

Во-первых, тем, что многие предприятия, видимо, не предполагают в ближайшее время увеличивать свои издержки за счет модернизации основных фондов путем закупки неизбежно подорожавшего импортного оборудования.

Во-вторых, тем, что «сегодня еще действуют старые контрактные цены на поставку, сформировавшиеся до начала повышательного валютного марша». «Если продолжится дальнейшее обесценивание рубля теми же темпами, что и в последние три месяца, то с инфляционными проблемами российские промышленные предприятия столкнутся не ранее начала второго полугодия текущего года, – подчеркивается в мониторинге. – Необходимо отметить, что фундаментальных макроэкономических причин, кроме весьма сомнительного запуска механизма импортозамещения, для продолжения акцентированного падения рубля сегодня нет. Поэтому возможно, что уже в ближайшее время рубль развернет свой поведенческий тренд в сторону прошлогоднего осеннего значения».

В итоге сезонно скорректированный индекс предпринимательской уверенности снизился до -1% до -3%, что оказалось худшим значением за последние три с половиной года.

Наиболее негативные сигналы об ухудшении делового климата поступали от предприятий текстильного и швейного производства, а также производящих транспортные средства и оборудование. Лучше других в январе чувствовали себя предприятия, обрабатывающие древесину и производящие изделия из дерева. Самый «впечатляющий» отрицательный рывок за

последние два месяца сделала «добыча полезных ископаемых», переместившись со значения индекса предпринимательской уверенности (+3%) в декабре прошлого года до (-3%) в феврале текущего года.

При этом, отмечают в ЦКИ, «если сравнивать показатель индекса в обрабатывающей промышленности России с соответствующими показателями ряда европейских стран, то необходимо отметить, что, несмотря на стагнацию, он выглядит вполне достойно: находится на среднеевропейском уровне».

Комментирует директор Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ Георгий Остапкович:

По праздничному январю и усеченному февралю пока еще рано делать выводы о возможной траектории развития промышленности в текущем году в целом. Однако слабый старт отрасли в начале года не позволяет прогнозировать значительное улучшение итоговых результатов по сравнению с наихудшим для промышленности за весь посткризисный период прошлым годом.

Несмотря на слабую деловую активность, сегодня нет оснований говорить о сползании промышленности в фазу рецессии, а тем более в состояние кризиса, но перейти из стагнации в фазу роста без акцентированного увеличения инвестиционной активности, роста производительности труда и интенсификации своих управленческих схем со стороны самих предпринимателей, будет крайне затруднительно. Настораживает не только низкая инвестиционная и, как следствие, деловая активность российских промышленных предприятий, но и отсутствие серьезных макроэкономических факторов, которые



могут оперативно изменить состояние делового климата в отрасли в лучшую сторону.

Учитывая последние события на валютном рынке, можно с осторожностью предположить, что посредством снижения рубля запускается механизм импортозамещения. Действительно, частичная девальвация может помочь в первую очередь экспортно-ориентированным предприятиям добывающих отраслей. Среди обрабатывающих отраслей выигрывают от падения рубля будут иметь виды промышленной деятельности, испытывающие серьезную ценовую конкуренцию со стороны аналогичной импортной продукции: швейная, текстильная, пищевая, обувная, частично строительные материалы и металлургия.

Однако надо отдавать себе отчет, что первые признаки эффекта от импортозамещения наступают, когда падение национальной валюты входит в коридор 30-40%. Для этого доллар должен возрасти до 40-45 рублей. Последефолтное, относительно быстрое восстановление промышленности в 1998-1999 годах проходило на фоне более 300% падения рубля.

Сегодня 40% снижения может привести к негативным событиям, полностью нивелирующим положительный эффект от частичной девальвации. В первую очередь, пострадают предприятия, обновля-

ющие свои основные фонды за счет импортного оборудования, которое в результате девальвации неизбежно подорожает. Это предприятия практически всех высокотехнологических видов промышленной деятельности, включая машиностроение. Увеличение издержек на приобретение оборудования данные предприятия будут компенсировать ростом цен при реализации своей продукции. При повышении цен производители столкнутся с падением спроса на товары, что приведет к сокращению объемов производства или затовариванию готовой продукции на складах.

Нельзя отбрасывать и такие негативные последствия девальвации, как долларизация экономики, всплеск инфляции, предпочтение операциям на валютном рынке вместо инвестиционной активности, а также, самое главное, сокращение реальных денежных доходов населения и, как следствие, социальная нестабильность.

Видимо, взвесив все «за» и «против», сегодня надо предпринять все меры, чтобы остановить дальнейшее падение рубля, или, по крайней мере, не доводить его до размеров, когда возможен эффект импортозамещения. Если и надо было плавно запускать этот процесс, то полтора – два года назад, когда промышленность вошла в фазу стагнации.

Источник: Экспертный сайт "Открытая экономика"  
«Металлоснабжение и сбыт», 4.03.2014 г.

**Директор Института проблем глобализации Михаил Делягин:**

*«Падение рубля продолжится»*

**Паника российского рынка, наблюдавшаяся в самом начале недели на фоне разговоров о возможном введении российских войск в Крым и на восток Украины, во вторник сменилась восстановлением и легким подъемом. Директор Института проблем глобализации, доктор экономических наук Михаил ДЕЛЯГИН в беседе с «НИ» высказал мнение, что серьезные последствия для российской экономики**

**«украинский кризис» вряд ли повлечет, а все санкции в отношении РФ, на которые может решиться Запад, скорее будут работать на оздоровление отечественной экономики.**

**– Михаил Геннадьевич, насколько тяжелыми могут быть последствия украинского кризиса для российской экономики?**

– На самом деле я не ожидаю никаких особо значительных последствий. Фондовые рынки после падения в понедельник уже восстанавливаются. Конечно, полностью они быстро не восстановятся. Но фондовый рынок в России, в отличие от западных стран, к реальному сектору никакого отношения не имеет. И поэтому тут единственная сложность в том, что многие компании берут займы под залог акций. И удешевление их стоимости уменьшает объем залоговой базы. Но все это рынок уже проходил в 2008 году. И тогда это было плохо, сейчас он уже выработал механизмы решения. А значит, никаких особых трудностей я не предвижу.

**– А как на фоне текущих событий поведет себя курс российского рубля?**

– Ослабление рубля мы наблюдаем с середины декабря. Да, падение продолжится, но этот процесс будет происходить безотносительно к кризису в Украине. К тому же рост доллара на 19 копеек на фоне его прошлых скачков по 60 копеек в день – это незначительно. К середине марта я даже жду укрепления, потому что нам предстоят крупные выплаты по внешним займам – в два раза больше, чем обычно. Но это временно, и в текущих условиях ослабление рубля является единственным средством поддержать экономику. А паника в понедельник просто подстегнула этот процесс. Вывод капита-

ла, безусловно, ускорится. Но это спекулятивный капитал, который не несет никакой пользы. Конечно, это может дополнительно подкосить рубль в долгосрочной перспективе. С другой стороны, пик обвала был вчера, а уже сегодня (во вторник. – «НИ») рынок отыграл почти треть падения.

**– А как скажется на здоровье нашей экономики наплыв беженцев из Украины?**

– Что касается беженцев, то бегут в основном люди, готовые и желающие работать, которых подорвала нестабильность в стране. По официальным данным, в настоящий момент из Украины в Россию переехало уже порядка 143 тысяч человек и еще столько же, прогнозирую, переедет до осени. Из всего этого притока вряд ли больше 10 тысяч человек не найдет работу. Но такой наплыв не должен вызвать дополнительного роста безработицы в России, поскольку все работодатели буквально кричат о нехватке мотивированных на работу кадров.

**– Отечественные потребители уже отметили рост цен на многие товары и продукты. Усилятся ли он в дальнейшем?**

– Я не вижу, откуда взяться серьезному росту цен. В приграничных районах продавцы, наоборот, вынуждены продавать дешевле, поскольку у них нет другого выбора. А вообще только половина цены продукта – это его себестоимость, а все остальное – это алчность монополистов и торговых сетей. Но рост цен ограничивается уровнем бедности российско-

